

24.04.18

Программа ПС Коларктик — 2014–2020

Руководство для заявителей

Третий раунд подачи заявок для стандартных проектов

Действителен **92 дня** в период проведения Третьего раунда заявок

с 21.09.2018 по 21.12.2018 (включительно)

ТЦ1 — развитие бизнеса, малых и средних предприятий;

ТЦ6 — охрана окружающей среды, смягчение последствий изменения климата и адаптация к нему;

ТЦ7 — повышение доступности регионов, развитие устойчивых и климатически адаптированных сетей и систем транспорта и коммуникации;

ТЦ10 — содействие обустройству границ и управлению ими, приграничной безопасности, мобильности и управлению миграцией.

Программа финансируется совместно Европейским союзом, Финляндией, Норвегией, Российской Федерацией и Швецией

СОДЕРЖАНИЕ

1. ПРЕДПОСЫЛКИ.....	4
2. ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ.....	5
2.1. Концепция и стратегия	5
2.2. Оси приоритетов и Тематические цели (ТЦ)	5
3. ПРАВИЛА ТРЕТЬЕГО РАУНДА ПОДАЧИ ЗАЯВОК НА ГРАНТ	9
3.1. Приемлемость Партнеров	9
3.2. Географическая приемлемость Партнеров.....	10
3.3. Обязательства Партнеров	11
3.4. Приемлемая деятельность и ее продолжительность	12
3.5. Приемлемость расходов	13
3.6. Использование евро	16
3.7. Налоги.....	16
4. ФИНАНСИРОВАНИЕ НА УРОВНЕ ПРОГРАММЫ	17
5. ФИНАНСИРОВАНИЕ НА УРОВНЕ ПРОЕКТА	18
5.1. Структура финансирования проекта	19
5.2. Порядок запрашивания государственного софинансирования и софинансирования из других источников	21
6. ТРЕТИЙ РАУНД ПОДАЧИ ЗАЯВОК НА ГРАНТ.....	25
6.1. Заявка на получение гранта.....	25
6.2. Содержание заявки в системе PROMAS	27
ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ.....	28
СВЕДЕНИЯ О ПАРТНЕРЕ	30
КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ.....	34
РЕЛЕВАНТНОСТЬ	34
РЕАЛИЗАЦИЯ.....	37
БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ.....	38
ПРИЛОЖЕНИЯ	44
ПОДПИСЬ.....	44
6.3. Процедура подачи Заявки на предоставление гранта.....	45
7. ОРГАНЫ ПРОГРАММЫ.....	48
8. ОЦЕНКА И ОТБОР ЗАЯВОК.....	49
8.1. Административная проверка и проверка соответствия требованиям.....	49
8.2. Оценка качества и релевантности	49
8.3. Принятие решений и утверждение.....	50
8.4. Отклонение Заявки на предоставление гранта	51
9. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	52
10. ПОШАГОВАЯ ИНСТРУКЦИЯ ДЛЯ ЗАПОЛНЕНИЯ ЛОГИКО-СТРУКТУРНОЙ МАТРИЦЫ И ИНДИКАТОРОВ РЕЗУЛЬТАТОВ.....	53
10.1 Приложение В: Логико-структурная матрица	53
10.2 ПРИЛОЖЕНИЕ F: Индикаторы Результатов	61

11. ПРИЛОЖЕНИЯ К ЗАЯВКЕ НА ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ГРАНТА.....65

Таблица 1.	Выделение средств на Третий раунд подачи заявок на грант	17
Таблица 2.	Структура финансирования проекта	19
Таблица 3.	Пример финансирования проекта	20
Таблица 4.	Строка бюджета 1 Персонал	39
Таблица 5.	Ориентировочный график проведения Третьего Раунда подачи заявок на грант и процедура отбора проектов	50
Рис. 1.	<i>Структура Оси приоритетов и ТЦ Программы</i>	6
Рис. 2.	<i>Приемлемая территория Программы ПС Коларктик</i>	10
Рис. 3.	<i>Пример финансирования в отношении бюджета проекта</i>	21

АББРЕВИАТУРЫ

Аудиторский Орган	АО
Бранч-офисы	БО
Приграничное сотрудничество	ПС
Контрольные координационные бюро	ККБ
Инструмент европейского соседства	ИЕС
Совместный Программный Документ	СПД
Европейский Союз	ЕС
Европейская комиссия	ЕК
Группа аудиторов	ГА
Совместный Мониторинговый Комитет	СМК
Программа приграничного сотрудничества Коларктик 2014–2020	Программа ПС Коларктик (далее Программа)
Управляющий Орган	УО
Национальные органы	НО
Региональные экспертные группы	РЭГ
Индикаторы результатов	ИР

1. ПРЕДПОСЫЛКИ



В Руководстве для заявителей описываются *направленность программы; финансирование на программном и проектном уровнях; правила Третьего раунда подачи заявок на грант; процедура оценки и отбора заявок.*

Программа приграничного сотрудничества (ППС) Коларктик на 2014–2020 гг. (далее Программа) продолжает и укрепляет приграничное сотрудничество между странами Северного Калотта (Финляндия, Швеция, Норвегия) и северо-западом России. В первую очередь, Программа построена на опыте долгосрочного сотрудничества между странами-участницами. Сотрудничество основано как на двусторонних соглашениях, так и на многосторонних Программах. Программа софинансируется Европейским союзом посредством, **Европейского инструмента соседства (ЕИС)**, а также с помощью национального и регионального финансирования **Финляндии, Норвегии, России и Швеции**. Средства выделяются для совместных проектов, реализуемых в соответствии со стратегией и приоритетами, совместно принятыми Финляндией, Швецией, Норвегией и Россией.

Цель данного Руководство для заявителей состоит в том, чтобы предоставить кандидатам на участие в Программе необходимую информацию по процедуре проведения Раунда подачи заявок на грант для стандартных проектов.

Сведения, опубликованные в Руководстве для заявителей, основываются на следующих источниках:

- Совместный Программный Документ Программы ПС Коларктик 2014–2020, утвержден 18.12.2015;
- Рабочая программа на 2017-2018 г.;
- Информационно-коммуникационный план на 2017-2018 г.;
- План мониторинга и оценки Программы на 2017-2018 г.;
- Логико-структурная матрица (ЛСМ) Программы;
- Правила процедуры РЭГ;
- Правила процедуры СМК;
- Форма административной проверки;
- Оценочная форма РЭГ;
- Контракт на финансирование проекта (Грант Контракт);
- Соглашение о финансировании и реализации Программы приграничного сотрудничества Коларктик 2014 – 2020 (подписанное 29.12.2016 Европейским союзом, Правительством Российской Федерации, Правительством Республики Финляндии и Правительством Королевства Швеции)
- Исполнительный регламент Европейской комиссии (ЕК) № 897/2014 от 18 августа 2014 г., формулирующий правила Программ приграничного сотрудничества (ИР ПС).

Документы размещены на веб-странице Программы по адресу:
<http://www.kolarctic.info/>

2. ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

2.1. Концепция и стратегия



Концепция Программы описывает ожидаемые позитивные изменения на территории Программы, возникшие в результате ее реализации, а именно: *Территория действия Программы ПС Коларктик — это процветающий, экологически благоприятный регион, отличающийся устойчивой экономикой, свободой перемещения людей, идей и технологий, в котором сотрудничество между людьми является главной ценностью.*

Основу концепции ППС Коларктик 2014–2020 гг. составляет логико-структурная матрица (ЛСМ). Концепция разрабатывалась посредством объединения общих целей по каждой из Тематических целей (ТЦ), выбранных для Программы (**Рис. 1**). Общая цель Программы — **поддержка жизнеспособной экономики и привлекательности региона, чтобы его жители и гости могли наслаждаться природой Арктики, а также для рационального использования ее природных ресурсов.**

Стратегия Программы отвечает выявленным потребностям территории действия Программы ПС Коларктик, которые должны быть удовлетворены путем решения стратегических целей Программы. Программный документ ЕС на 2014–2020 гг. определяет три стратегические цели ЕИС ПС для приграничной деятельности:

- A. Способствовать экономическому и социальному развитию в регионах по обе стороны от общих границ;
- B. Решать общие проблемы в сферах окружающей среды, общественного здоровья и безопасности;
- C. Способствовать созданию необходимых условий и предпосылок для улучшения мобильности людей, товаров и капитала.

2.2. Оси приоритетов и Тематические цели (ТЦ)



Потребности территории действия Программы отражаются в Осях приоритетов и в Тематических целях (ТЦ).

Программа вносит вклад в достижение вышеуказанных стратегических целей путем финансирования мероприятий, нацеленных на удовлетворение потребностей территории действия Программы в рамках двух **(2) Осей приоритетов:**

1. Жизнеспособность арктической экономики, природы и окружающей среды.
2. Свобода перемещения людей, товаров и знаний.

Программа ПС Коларктик приветствует подачу заявок на проекты, направленные на достижение целей Оси Приоритетов 2 (ТЦ7, ТЦ10).

Цель **Оси приоритетов 1** — повышение жизнеспособности экономики и улучшение качества жизни путем повышения привлекательности региона, а также поддержки биоразнообразия и рационального природопользования.

Цель **Оси приоритетов 2** — способствовать осуществлению совместной деятельности для укрепления оперативного, бесперебойного, эффективного и безопасного транспортного сообщения и логистики, а также свободы перемещения людей, товаров, технологий и знаний в пределах приграничной территории Программы.

Кроме того, Программа содействует удовлетворению потребностей, обозначенных в Осях приоритетов, за счет финансирования мероприятий по следующим ТЦ:

- **ТЦ1** — развитие бизнеса, малых и средних предприятий;
- **ТЦ6** — охрана окружающей среды, смягчение последствий изменения климата и адаптация к нему;
- **ТЦ7** — повышение доступности регионов, развитие устойчивых, в том числе к климатическим воздействиям, сетей и систем транспорта и связи;
- **ТЦ10** — содействие обустройству границ и управлению ими, приграничной безопасности, мобильности и управлению миграцией.



Рис. 1. Структура Осей приоритетов и ТЦ Программы

Помимо проектов, ориентированных исключительно на развитие бизнеса малых и средних предприятий (**ТЦ1, Рис. 1**), и проектов, направленных только на защиту окружающей среды, смягчение последствий изменения климата и адаптацию к нему (**ТЦ6**), **Ось приоритетов 1** предусматривает поддержку и стимулирование сотрудничества между бизнесом и природоохранным сектором. Аналогичным образом **Ось приоритетов 2** предусматривает развитие **межтематических проектов между ТЦ1, ТЦ6, ТЦ7 и ТЦ10**.



Примеры деятельности, которая может получить поддержку в рамках Программы ПС Коларктик 2014–2020, можно найти в Совместном **Программном Документе** ПС Коларктик 2014–2020, Оси приоритетов Программы (*раздел 3.2 «Обоснование выбранной стратегии», пункт «Оси приоритетов Программы»*, стр. 42–48 (<http://www.kolarctic.info/>))



Общей задачей любой деятельности, осуществляемой при поддержке Программы, является **приграничное сотрудничество (ПС)** с учетом Осей приоритетов.

Фундаментальным требованием Программы для финансирования деятельности является **приграничное сотрудничество (ПС) как повышенная ценность** по сравнению с национальными стратегиями и поддержкой на территории действия Программы.

Межсекторальные задачи имеют отношение ко всем аспектам деятельности, осуществляемой при поддержке Программы:

- **Экологическая устойчивость** отражается во всей Программе и финансируемых проектах: начиная с этапа выбора проектов и заканчивая этапом их реализации. Каждый проект должен оцениваться по критериям, гарантирующим экологическую устойчивость. Вопросы экологической устойчивости касаются всех аспектов деятельности по приграничному сотрудничеству: экономического, экологического, социального и культурного взаимодействия. Воздействие Программы и отдельных проектов на окружающую среду, климат и здоровье человека должно быть положительным. Проекты, оказывающие негативное влияние на окружающую среду, не подлежат финансированию по Программе.
- **Гендерное равенство** относится к основным правам человека, обеспечивающим равные права, возможности и обязанности мужчин и женщин в различных сферах деятельности общества. Цель Программы — содействие установлению гендерного равенства на всех этапах реализации Программы и мониторинга хода ее выполнения. Гендерное равенство поддерживается путем реализации проектов, улучшающих положение женщин и содействующих развитию женского предпринимательства. В результате женщины принимают более активное участие в социально-экономическом развитии территории Программы на местном и региональном уровнях. Значительное внимание также будет уделено деятельности, способствующей приграничному сотрудничеству молодежи и женщин на территории Программы. Программа предусматривает

реализацию проектов, способствующих укреплению равенства между мужчинами и женщинами.

Содействие развитию **приграничного сотрудничества людей на местном уровне и поддержка образования, исследований, технологического развития и инноваций** считаются горизонтальными аспектами (*Рис. 1*), которые могут применяться там, где они актуальны, при реализации Тематических целей. Эти горизонтальные задачи могут включать в себя действия, направленные на улучшение сотрудничества между местными и региональными властями, общественными и частными Партнерствами, НКО и другими группами гражданского общества, университетами, исследовательскими институтами и школами, торговыми палатами и др.

3. ПРАВИЛА ТРЕТЬЕГО РАУНДА ПОДАЧИ ЗАЯВОК НА ГРАНТ

Данное Руководство для заявителей определяет правила подачи заявок, приемлемости, соответствия требованиям отбора и реализации мероприятий, финансируемых в рамках Третьего раунда подачи заявок на грант.

3.1. Приемлемость Партнеров



Партнерами называются **Ведущие Партнеры и Партнеры.**

Чтобы иметь право на финансирование по Программе, Партнер должен:

- быть юридическим лицом (официально зарегистрированным);
- соответствовать критериям процедуры отбора, определенным в данном Руководстве для заявителей.

Партнерами могут быть, например, национальные, региональные и местные органы власти или организации, муниципалитеты, советы муниципального управления, коммунальные предприятия, торговые палаты, организации и ассоциации, университеты и другие высшие учебные заведения, исследовательские институты, частные компании и сети указанных юридических лиц.



Партнер исключается из Раунда подачи заявок на грант, и ему не будет выделяться грант в любой из следующих ситуаций:

- а) в ходе процедуры предоставления грантов он становится банкротом или прекращает свой бизнес, суд назначает внешнего управляющего его делами, он заключает соглашение об урегулировании с кредиторами, приостанавливает деятельность, становится участником разбирательств в связи с указанными событиями либо попадает в аналогичную ситуацию, связанную со сходной процедурой, предусмотренной национальным законодательством;
- б) он был осужден за преступление, связанное с его профессиональным поведением, и соответствующее решение вступило в силу *res judicata* (т. е. без возможности подачи апелляции);
- в) он допустил грубое нарушение профессиональной этики, что подтверждается любыми свидетельствами, которые может принять Управляющий Орган;
- г) он не смог выполнить обязательства по уплате взносов в систему социального страхования или налогов в соответствии с требованиями законодательства страны, где он зарегистрирован, или страны Управляющего Органа, или страны, где должен реализовываться проект;
- д) в его отношении было принято судебное решение, вступившее в силу *res judicata*, в связи с мошенничеством, коррупцией, участием в преступной организации или другой незаконной деятельности, которая наносит ущерб общественным финансовым интересам, либо в связи с грубым нарушением процедур договора, касающихся средств, выделяемых из общественного бюджета;

е) он был признан виновным в нарушении договора, касающегося процедуры закупок, финансируемой из бюджета Европейской Комиссии или по другим каналам¹.

Как правило, деятельность в рамках проектов не может приносить финансовую выгоду или создавать конкурентные преимущества для участвующих организаций Ведущих Партнеров и Партнеров проекта.

Подписав Заявку, распечатанную из системы PROMAS, заявитель гарантирует, что он не имеет отношения ни к каким вышеперечисленным ситуациям.

3.2. Географическая приемлемость Партнеров



Как правило, в каждом проекте должен быть как минимум один Партнер из **страны-участницы (Финляндии или Швеции) и один Партнер из Российской Федерации. Партнеры из Норвегии участвуют как равные Партнеры.**

Партнеры **из основных регионов, прилегающих территорий и из крупного социально-экономического и культурного центра** могут участвовать в реализации Программы в качестве равноправных Партнеров (**Рис. 2**).

Основные регионы	Прилегающие территорий	Крупный социально-экономический и культурный центр
ФИН Лапландия	ФИН Регион Оулу	РОС г. Санкт-Петербург
ШВЦ Норрботтен	ШВЦ Вастерботтен	
НОР Нурланд, Тромс и Финнмарк	РОС Республика Карелия, Республика Коми	
РОС Мурманская область, Архангельская область, Ненецкий автономный округ		

Рис. 2. Приемлемая территория Программы ПС Коларктик

Двусторонние проекты между Норвегией и Россией могут осуществляться в тех случаях, когда невозможно найти подходящего Партнера в Финляндии или Швеции, а также когда проект относится к нефтегазовой отрасли или к рыболовству. Финансирование ЕС не осуществляется для норвежско-российских проектов. Такие проекты получают финансирование из Норвежского фонда Коларктик, государственного софинансирования с российской стороны и другого национального софинансирования.

¹ РЕГЛАМЕНТ (ЕС, ЕВРАТОМ) № 966/2012 ЕВРОПЕЙСКОГО ПАРЛАМЕНТА И СОВЕТА от 25 октября 2012 г. по финансовым правилам, применимым к общему бюджету Союза, отменяющий действие Статьи 106(1) и Статьи 107 Регламента Совета (ЕС, Евратом) № 1605/2002.

Государственные организации национального уровня, базирующиеся в Хельсинки, Москве, Осло и Стокгольме, могут выступать в качестве Партнеров проекта, если они не имеют собственных структурных подразделений на территории Программы.

Если деятельность по проекту затрагивает реализацию мероприятий, предусмотренных Программами сотрудничества в Баренцевом регионе или поддержки Евроарктического развития, Партнеры за пределами территории Программы также могут принять участие в качестве равных Партнеров. В рамках пилотной инициативы со стороны Европейской Комиссии, представленной 27.4.2016 в «Интегрированной политике Европейского Союза в Арктике», программы, реализуемые на территории Евро-Арктического региона (например, программы Interreg North, Northern Periphery and the Arctic, Interreg Botnia-Atlantica, Interreg Baltic Sea Region, ENI CBC Karelia), будут рассматриваться в контексте поддержки развития Евро-Арктического региона. Сотрудничество между этими программами и Программой Коларктик считается приемлемым, в том числе в рамках совместных проектов.

3.3. Обязательства Партнеров



Все Партнеры обязуются активно сотрудничать в ходе развития и реализации проекта.

Все Партнеры обязуются взаимодействовать в сфере кадрового обеспечения и финансирования проектов. Каждый Партнер несет юридическую и финансовую ответственность за деятельность, которую он ведет. Все Партнеры по проекту должны подписать Соглашение о сотрудничестве между Ведущим Партнером и Партнерами², составленное Ведущим Партнером.

Как правило, в каждом проекте из числа Партнеров назначается один Ведущий Партнер, который представляет Партнерство.

Ведущий Партнер принимает на себя следующие обязательства:

- отправляет Заявку на предоставление гранта в Управляющий Орган;
- получает финансирование по Программе от Управляющего Органа на реализацию мероприятий по проекту;
- выступает в роли связующего звена между Управляющим Органом и Партнерами по проекту;
- следит за тем, чтобы Партнеры получали финансирование по Программе в полном объеме в максимально сжатые сроки в соответствии с договоренностями, установленными в Соглашении о Партнерстве;
- гарантирует, что не будут вычитаться или удерживаться никакие суммы и не будут вводиться другие сборы аналогичного характера, которые уменьшают объем положенных Партнерам средств;
- подготавливает и подписывает Соглашение о Партнерстве со всеми Партнерами по проекту, включая положения, гарантирующие разумное финансовое

² Соглашение между ВП и Партнерами составляется на этапе подготовки договора по проекту.

- управление³ средствами, выделенными на проект, в том числе договоренности о возврате неправоммерно выплаченных сумм;
- несет ответственность за реализацию всего проекта;
 - гарантирует, что расходы, заявленные Партнерами, связаны с реализацией проекта и соответствуют мероприятиям, которые определяются в Грант Контракте и согласуются всеми Партнерами;
 - следит за тем, чтобы все расходы, заявленные Партнерами, прошли аудиторскую проверку⁴;
 - предоставляет все необходимые документы и информацию Управляющему Органу до запуска проекта, а также во время его реализации (например, отчеты по проекту);
 - гарантирует, что все Партнеры подали заявки на Национальное софинансирование (если требуется) до подачи проектной заявки в Управляющий Орган.

Если Ведущим Партнером выступает шведская организация, она может получать только финансирование со стороны ЕС и финское национальное софинансирование, но не российское национальное софинансирование. Если в проекте участвует Партнер из России, выделение средств такому российскому Партнеру в рамках национального софинансирования осуществляется непосредственно Управляющим Органом.

3.4. Приемлемая деятельность и ее продолжительность



Все мероприятия в рамках проекта должны **способствовать реализации целей Осей приоритетов и Тематических целей Программы** и приносить пользу **основной территории Программы**.

Заявка на получение гранта может быть связана с любой из Осей приоритетов и ТЦ Программы (см. раздел 2.2 и 2.3 данного Руководства для заявителей).



Примеры деятельности, которая может получить поддержку в рамках Программы ПС Коларктик 2014–2020, можно найти в Совместном Программном Документе ПС Коларктик 2014-2020, Оси приоритетов Программы (раздел **3.2 «Обоснование выбранной стратегии»**, пункт **«Оси приоритетов Программы»**, стр. 46–54 (<http://www.kolarctic.info/>))

Наряду с вышеуказанными примерами Программа может использоваться для поддержки другой деятельности, которая соответствует Осям приоритетов и ТЦ Программы.

К участию в Программе рекомендуются проекты следующих типов:

- интегрированные проекты, где каждый Партнер выполняет часть работы по совместному проекту на своей территории;

³ Бюджетный принцип, согласно которому бюджетные ассигнования должны использоваться экономно и эффективно (http://ec.europa.eu/budget/explained/glossary/glossary_en.cfm)

⁴ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ РЕГЛАМЕНТ КОМИССИИ (ЕК) № 897/2014 от 18 августа 2014 г., Статья 32(1) «Аудит и контролирующие органы»

- симметричные проекты, где в странах-участницах (Финляндия и Швеция), Российской Федерации и Норвегии параллельно выполняются аналогичные действия.

Длительность проекта зависит от предусмотренных в нем мероприятий. Рекомендуемая продолжительность проектов, финансируемых по Программе, составляет не более 36 месяцев, при этом минимальная продолжительность не устанавливается. Проект начинается после подписания Грант Контракта Управляющим Органом и Ведущим Партнером проекта.

Вся деятельность по проектам, финансируемая Программой, заканчивается не позднее 31 декабря 2022 г.



Следующие виды деятельности не могут претендовать на поддержку со стороны Программы:

- а) действия, в основном или исключительно касающиеся индивидуальной финансовой поддержки участия в семинарах, мастер-классах, конференциях и конгрессах;
- б) действия, в основном или исключительно касающиеся индивидуальных стипендий на обучение или образовательные курсы;
- в) действия, касающиеся научных исследований, которые не имеют конкретной непосредственной пользы для развития территории действия Программы;
- г) действия, которые приносят прибыль или дают конкурентное преимущество участвующим частным предприятиям.

3.5. Приемлемость расходов



Расходы по проекту являются приемлемыми, если они фактически понесены в связи с проектом, что может быть подтверждено сопроводительной документацией. Расходы должны регистрироваться в бухгалтерской документации организации и быть идентифицируемыми, например, отмечаться в отдельном центре финансовой ответственности или иметь отдельный код проекта.

Бюджет проекта представляет собой ориентировочную максимальную сумму приемлемых расходов, при планировании бюджета в него должны включаться только приемлемые расходы. Все расходы должны быть связаны с запланированной деятельностью и основываться на национальном уровне цен и зарплат. Окончательный бюджет утверждается в ходе согласования Грант Контракта на основании рекомендаций от оценщиков и Управляющего Органа. Утвержденный бюджет не должен превышать ориентировочный. Выделяемый грант не может превышать суммы приемлемых расходов.

- **Приемлемые расходы должны соответствовать следующим критериям⁵:**

- они возникли у Партнеров в период реализации проекта;
- они указаны в общем бюджете проекта;

⁵ Условия, применимые к Контрактам на финансирование проектов, финансируемым по Программе ПС Коларктик, Статья 14(1) «Приемлемые расходы» (см. веб-страницу Программы по адресу: <http://www.kolarctic.info/>)

- они являются необходимыми для реализации проекта;
- они являются идентифицируемыми и проверяемыми, в частности, они занесены в бухгалтерские книги бенефициара в соответствии со стандартами бухгалтерской отчетности страны регистрации Партнера и обычной практики учета расходов, применяемых у Партнера;
- они соответствуют требованиям налогового и социального законодательства страны регистрации Партнера;
- они являются разумными, оправданными, соответствуют принципам разумного финансового управления, в частности в области экономии и эффективности;
- они сопровождаются счетами либо документами эквивалентной доказательственной ценности.

- **Приемлемые прямые расходы:**

- расходы на штат сотрудников, необходимых для реализации проекта, при соблюдении всех следующих условий:
 - они относятся к расходам на деятельность Партнера, без которой реализация проекта не представлялась бы возможной;
 - они относятся к окладной части заработной платы, включая страховые взносы и прочие отчисления;
 - зарплаты и социальные выплаты не превышают расходы, которые обычно несет Партнер, если только он не продемонстрирует абсолютную необходимость повышения таких расходов для осуществления проекта;⁶
 - работы на условиях частичной занятости должны сопровождаться документацией рабочих часов (табели учета рабочего времени или табели, созданные электронной системой).
- расходы на командировки и компенсации сотрудникам проекта и другим лицам, принимающим участие в проекте, если такие расходы не превышают размера расходов, которые обычно несет Партнер в соответствии с национальным законодательством. Разовые / единовременные выплаты недопустимы;
- расходы на покупку и аренду оборудования (нового или подержанного) и материалов, необходимых для проекта, и расходы на услуги при условии их соответствия рыночной стоимости;
- расходы на расходные материалы, необходимые для проекта;
- расходы, возникшие по договорам, заключенным Партнерами для реализации проекта
- расходы, напрямую связанные с требованиями Грант Контракта (распространение информации, оценка проекта, аудиторские проверки), включая расходы на финансовое обслуживание (расходы на банковские переводы, финансовые гарантии);⁷
- соблюдение всех требований к проведению тендера;
- все закупки, необходимые для реализации проекта.

⁶ там же, Статья 14(2) «Приемлемые расходы» (см. веб-страницу Программы по адресу: <http://www.kolarctic.info/>)

⁷ там же, Статья 14(2) «Приемлемые расходы» (см. веб-страницу Программы по адресу: <http://www.kolarctic.info/>)

- **Приемлемые непрямые расходы:**



Непрямые расходы должны соответствовать критериям приемлемости и не могут относиться к другим категориям приемлемых прямых расходов.

Непрямые расходы (административные накладные расходы) рассчитывается по фиксированной ставке, максимум 7 % от прямых приемлемых расходов, исключая расходы, связанные с инфраструктурными инвестициями. Ставка высчитывается на основе честного, беспристрастного и проверяемого метода и должна утверждаться Управляющим Органом до утверждения бюджета.

Например, офисные расходы (расходы на телефонные переговоры, ИТ-инфраструктуру и канцелярские принадлежности) сотрудников с частичной занятостью должны быть включены в непрямые расходы (**Бюджетная строка 8 Непрямые расходы**).

- **Приемлемые расходы на подготовку:**

Чтобы обеспечить более эффективное Партнерство при подготовке проекта, расходы, понесенные до подачи Заявки на предоставление гранта, могут рассматриваться как правомерные в бюджетах финансируемых проектов⁸.

Расходы, понесенные до подачи Заявки на предоставление гранта, должны соответствовать следующим условиям:

- расходы были понесены после открытия Раунда подачи заявок на грант;
- расходы ограничиваются командировочными расходами (билеты, проживание) сотрудников, работающих в организациях Партнеров;
- расходы не превышают 2000 евро на один проект;
- расходы соответствуют требованиям приемлемости;
- понесенные расходы относятся к собственным рискам Партнеров до подписания Грант Контракта.



Следующие расходы считаются неприемлемыми⁹:

- а) задолженность и начисляемые на задолженность проценты;
- б) резервы на покрытие убытков или задолженностей;
- в) расходы, уже профинансированные из других источников (например, из бюджета Европейского Союза);
- г) приобретение земли или строений за сумму, превышающую 10 % от приемлемых расходов соответствующего проекта;
- д) потери при обмене валют;
- е) пошлины, налоги и сборы, в том числе НДС, за исключением невозвращаемых по действующему национальному законодательству;
- ж) задолженности перед третьими лицами;
- з) пени, штрафы и расходы на судебные разбирательства;
- и) неденежные взносы¹⁰.

⁸ там же, Статья 48(4) «Приемлемость расходов»

⁹ там же, Статья 14(5) «Приемлемые расходы»(см. веб-страницу Программы по адресу: <http://www.kolarctic.info/>)

¹⁰ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ РЕГЛАМЕНТ КОМИССИИ (ЕК) № 897/2014 от 18 августа 2014 г., Статья 14(1) «Приемлемость расходов»

3.6. Использование евро

При подготовке **Приложения А: Детализация бюджета** к бюджету проекта Ведущий Партнер и Партнеры должны использовать текущий обменный курс евро, ежемесячно публикуемый на портале InforEuro:

http://ec.europa.eu/budget/contracts_grants/info_contracts/inforeuro/index_en.cfm

В течение срока реализации проекта финансовые отчеты по проекту выполняются в евро. Расходы регистрируются в бухгалтерской документации в валюте соответствующей страны и конвертируются в евро в Финансовом отчете, шаблон которого предоставляется Управляющим Органом. Обменный курс рассчитывается ежемесячно.

3.7. Налоги

Налоги, включая НДС (налог на добавленную стоимость), могут считаться приемлемыми расходами в тех случаях, когда Партнер может доказать невозможность их возврата. Свидетельство из налогового органа необходимо предоставить Управляющему Органу после утверждения финансирования проекта, но до подписания Грант Контракта.

4. ФИНАНСИРОВАНИЕ НА УРОВНЕ ПРОГРАММЫ



Общий бюджет Программы составляет 63 436 180 евро¹¹.

Ориентировочный объем финансирования Программы ПС Коларктик 2014–2020 из Европейского Союза составляет 24 718 090 евро. Эквивалентный размер Норвежского финансирования Коларктик составляет 7 000 000 евро. Размер национального софинансирования из стран-участниц ЕС (Швеции и Финляндии) составляет 12 359 045 евро; России — 12 359 045 евро. Размер национального софинансирования из Норвегии составляет 7 000 000 евро.

Выделение средств по Программе на Третий раунд подачи заявок на грант описывается в **Таблице 1**.

Таблица 1. Выделение средств на Третий раунд подачи заявок на грант

Ориентировочное выделение средств на Третий конкурс заявок		
Общее финансирование по Программе*)	Норвежское финансирование Коларктик	Всего
6 650 000	2 680 000	9 330 000
*) Финансирование из ЕС, государственное софинансирование из Финляндии и России		

В дополнении к Общему Программному финансированию и Норвежскому финансированию Коларктик, доступно Норвежское и Шведское региональное финансирование. Данное финансирование запрашивается Партнерами согласно инструкциям у соответствующих организаций (**см. главу 5.2**).

Согласно национальным законодательствам стран-участниц Программы, национальное финансирование не может использоваться в качестве софинансирования инфраструктурных инвестиций, которые осуществляются за пределами соответствующей страны. В Программе это законодательное определение означает, что структура инфраструктурных инвестиций должна дифференцироваться по странам, для которых предназначены инвестиции.

¹¹ Выделение дополнительного финансирования из фонда ЕФРР на 2018–2020 гг. в размере 10 355 241 евро будет определяться на основе промежуточной оценки приграничного сотрудничества, а также исходя из доступности соответствующих фондов ЕИС.

5. ФИНАНСИРОВАНИЕ НА УРОВНЕ ПРОЕКТА

Финансирование ЕС: финансирование из Европейского Союза

Норвежское финансирование Коларктик: государственное финансирование из Норвегии для норвежских Партнеров, соответствует Финансированию ЕС

Государственное софинансирование: софинансирование из Финляндии и России

Софинансирование из других источников: софинансирование из государственных или частных организаций. Финансирование может поступать из федеральных/региональных/муниципальных источников, от фондов, ассоциаций, частных юридических лиц

Собственный вклад: государственное или частное финансирование из собственных ресурсов Партнеров проекта или из других источников



Финансирование проекта состоит из следующих частей: **финансирование ЕС/Норвежское финансирование Коларктик, государственное софинансирование, софинансирование из других источников и собственный вклад.** Страны-участницы имеют две разные системы софинансирования. В Финляндии и России государственное софинансирование запрашивается из Управляющего Органа. В Швеции и Норвегии софинансирование запрашивается из других источников.

Финансирование ЕС, Финское и Российское государственное софинансирование запрашивается вместе с Заявкой на предоставление гранта по Программе в системе PROMAS, утверждается СМК и выделяется Управляющим Органом согласно Грант Контракту.

Норвежское финансирование Коларктик запрашивается вместе с Заявкой на предоставление гранта по Программе в системе PROMAS, утверждается СМК, но выделяется Советом губернии Финнмарк.

Шведское и Норвежское софинансирование запрашивается Ведущим Партнером и Партнерами в своих странах из других источников и выделяется финансирующими организациями напрямую заявителям. Публичное или частное финансирование от Партнеров¹² или внешних финансирующих организаций может рассматриваться как в качестве собственного вклада, так и софинансирования. Совместный Мониторинговый Комитет утверждает только те проекты, в которых финансовый план полностью утвержден до заседания СМК. Подтверждение о выделении софинансирования от других источников на весь период реализации проекта должно быть получено в письменной форме не менее чем за 4 недели до заседания СМК.

Во всех проектах как минимум 10 % от всего финансирования должно быть представлено собственным вкладом (**Таблица 2, 3**). Собственный вклад Ведущего Партнера или Партнеров может выступать в качестве софинансирования, если его объем превышает требуемый собственный вклад. Ведущий Партнер и Партнеры согласуют структуру финансирования из собственных средств и вклад каждого Партнера. Собственный вклад Партнеров по проекту может включать

¹² **ПРИМЕЧАНИЕ.** В других связанных документах Партнер может называться Бенефициаром.

государственные или частные средства. Доли собственного вклада Партнеров могут различаться и рассчитываются на основании собственных расходов Партнера. В Грант Контракте собственный вклад указывается на уровне проекта.

5.1. Структура финансирования проекта

Таблица 2. Структура финансирования проекта

Источник финансирования	Доля (в процентах) сметных расходов	Кто выделяет	Кто подает заявку
Финансирование ЕС	Макс. 50 %	Управляющий Орган	Финские, шведские и российские Ведущие Партнеры и Партнеры
Норвежское финансирование Коларктик	Макс. 50 %	Управляющий Орган	Норвежские Ведущие Партнеры и Партнеры
Государственное софинансирование Финляндии и России	Макс. 40 %	Управляющий Орган	Финские и российские Ведущие Партнеры и Партнеры (Заявка подается вместе с Заявкой на предоставление гранта, как и для получения финансирования со стороны ЕС)
Софинансирование из других источников из Финляндии, Швеции, России, Норвегии (из государственных или частных источников)	Макс. 40 %	Национальные финансирующие организации, частные организации	Запрашивается Ведущим Партнером и Партнерами в своих странах из других источников
Собственный вклад (из государственных или частных источников)	Мин. 10 %	Ведущий Партнер, Партнеры или другие финансирующие организации	Рассчитывается на уровне проекта; на практике каждый Партнер покрывает 10 % своих расходов.

Таблица 3. Пример финансирования проекта

Финансирование	Сумма (евро)
Общие расходы по проекту (Финляндия и Россия 40 000 евро, Швеция 20 000 евро, Норвегия 40 000 евро)	100 000 евро
Финансирование ЕС (Финляндия, Россия, Швеция)	30 000 евро
Норвежское финансирование Коларктик (Норвегия)	20 000 евро
Государственное софинансирование (Финляндия+Россия)	16 000 евро
Софинансирование из других источников из Швеции	8 000 евро
Софинансирование из других источников из Норвегии	16 000 евро
Собственный вклад 10 %	10 000 евро
Общий объем финансирования	100 000 евро

Совместный Мониторинговый Комитет (СМК) не установил максимального или минимального размера бюджета проекта. При рассмотрении заявки на проект на всех этапах оценки уделяется пристальное внимание экономичности проекта. Процесс отбора полученных заявок включает оценку административных и **финансовых возможностей** заявителей. Цель оценки заключается в подтверждении того, что все Партнеры не имеют ограничений по движению денежных средств для осуществления планируемых мероприятий, а также в минимизации риска присуждения грантов неплатежеспособным лицам.

Оценка финансовых возможностей направлена на получение гарантий того, что у заявителей есть стабильные и достаточные источники финансирования для поддержания своей деятельности на протяжении всей реализации проекта и, при необходимости, для участия в его финансировании. Партнеры, имеющие статус НКО, а также предприятия, находящиеся в частной собственности, должны заполнить **Приложение J: Форма оценки финансовых возможностей**. УО проводит оценку финансовых возможностей во время административной проверки и проверки приемлемости.

Пример бюджета проекта приведен на **Рис. 3. Пример финансирования бюджета проекта**.

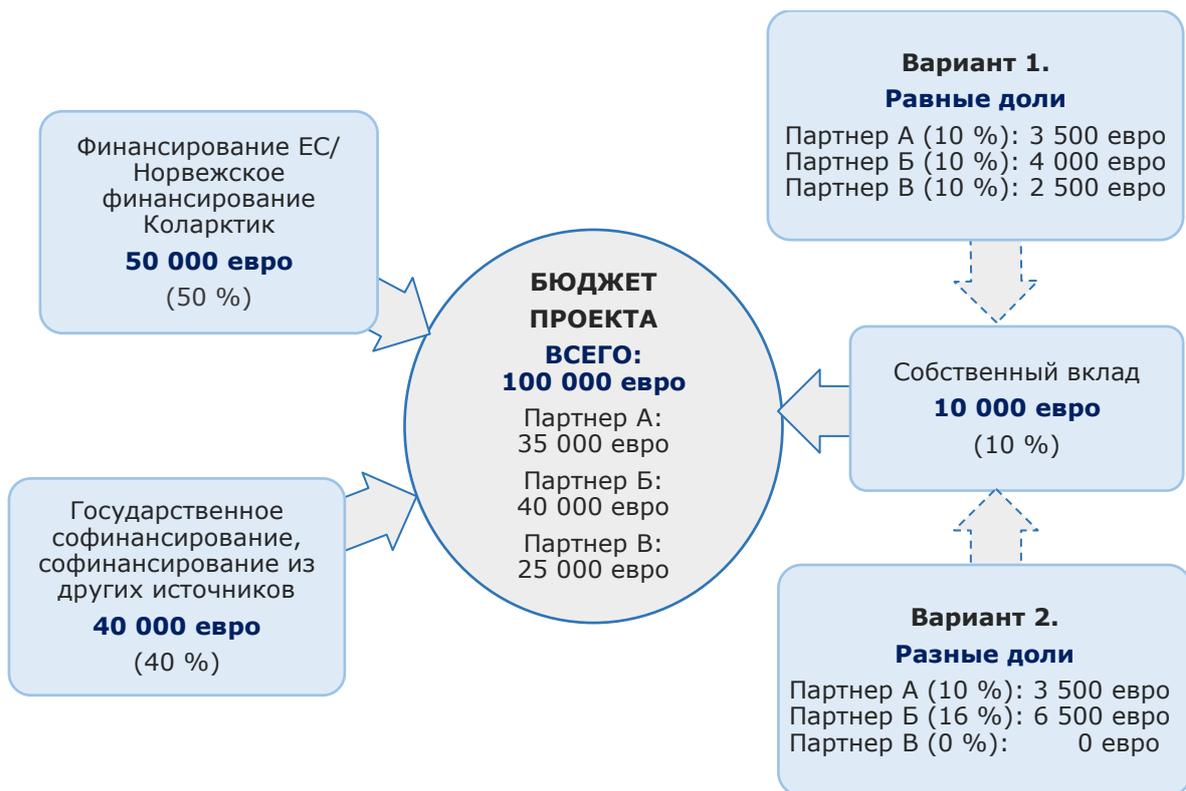


Рис. 3. Пример финансирования бюджета проекта

5.2. Порядок запрашивания государственного софинансирования и софинансирования из других источников

ШВЕЦИЯ



УО рекомендует шведским Ведущим Партнерам и Партнерам подавать заявки на шведское софинансирование из других источников со стороны шведских государственных и/или частных организаций уже на ранней стадии подготовки Заявки на получение гранта. Такой подход гарантирует своевременное получение решения о софинансировании к моменту принятия решения об утверждении или отклонении проекта. **ВНИМАНИЕ! Заявки на софинансирование, подаваемые в Региональный совет Норрботтена, так же, как и проектные заявки на Программу ПС Коларктик должны быть поданы не позднее 21.12.2018.**

Шведские Ведущие Партнеры и Партнеры могут запрашивать шведское софинансирование (Таблица 2, 3) у нескольких государственных и/или частных организаций. Как правило, шведские органы власти предоставляют электронные формы заявок, и кандидаты на получение софинансирования **обязаны предоставить** вместе с заявкой на шведское софинансирование копию заполненной проектной заявки по Программе ПС Коларктик.

Примеры финансирующих организаций в Швеции:

- Регион Норрботтен, регион Вестерботтен;
- Другие региональные государственные организации;
- Муниципалитеты на территории действия программы;

- Советы губерний;
- Образовательные учреждения и университеты;
- Министерства;
- Центральные государственные агентства;
- Фонды и государственные коммунальные предприятия.

НОРВЕГИЯ



Норвежские Ведущие Партнеры и Партнеры могут запрашивать норвежское софинансирование (**Таблица 2, 3**) у нескольких государственных и/или частных организаций. Как правило, норвежские органы власти предоставляют электронные формы заявок, и кандидаты на получение софинансирования **обязаны предоставить** вместе с заявкой на норвежское софинансирование копию заполненной проектной заявки по Программе ПС Коларктик.

Норвежское финансирование Коларктик (**Таблица 2, 3**) соответствует финансированию ЕС и выделяется норвежским Партнерам в проектах. Если Ведущий Партнер зарегистрирован в Норвегии, он также отвечает за подачу заявки и управление финансированием ЕС, даже если норвежские Партнеры не могут использовать финансирование ЕС для покрытия собственных расходов. Если Ведущий Партнер зарегистрирован в другой стране (не в Норвегии), один из норвежских Партнеров должен заполнить **Приложение D. Форма государственного софинансирования или норвежского финансирования Коларктик** и подать заявку на норвежское финансирование Коларктик от имени всех Партнеров из Норвегии.

Норвежское софинансирование из других источников дополняет норвежское финансирование Коларктик. Софинансирование должно быть предоставлено самим норвежским Ведущим Партнером или Партнерами или поступить из других источников, таких как государственные и / или частные организации.

Примеры финансирующих организаций в Норвегии:

- Власти губерний Финнмарк, Тромс и Нурланн;
- Губернатор губерний Финнмарк, Тромс и Нурланн;
- Банк Инновация Норвегия;
- Баренц-Секретариат;
- Министерства;
- Муниципалитеты на территории действия программы;
- Образовательные учреждения и университеты;
- Саамский парламент.



УО рекомендует норвежским Ведущим Партнерам и Партнерам подавать заявку на софинансирование из других источников, таких как норвежские государственные, общественные и / или частные организации на ранней стадии подготовки Заявки на Программу Коларктик. Такой подход гарантирует своевременное получение решения о софинансировании к моменту принятия решения об утверждении или отклонении проектов.

Для Швеции и Норвегии:

Заявка на софинансирование из других источников должна быть получена потенциальным финансирующим органом не позднее срока подачи заявки на Программу ПС Коларктик. Если Заявка на софинансирование из других источников подана, то ее копия должна быть приложена к заявке на Программу ПС Коларктик. При отсутствии этого документа Ведущий Партнер или Партнеры могут подтвердить временное софинансирование из собственных средств.

ВНИМАНИЕ!

Важно проверить сроки подачи заявок на софинансирование из других источников, т. к. эти сроки могут быть разными. Подтверждение о выделении софинансирования из других источников на весь период проекта должно быть представлено в письменной форме в Программу СП Коларктик не менее чем за 4 недели до рассмотрения заявок Совместным Мониторинговым Комитетом.

ФИНЛЯНДИЯ



Финские Ведущие Партнеры и Партнеры подают заявку на финское государственное софинансирование вместе с Заявкой на получение гранта в системе PROMAS (*см. Главу 6 данного Руководства для заявителей: «Третий раунд подачи заявок на грант»*).

Если Ведущий Партнер зарегистрирован в Финляндии, другие заявки не требуются. Если Ведущий Партнер зарегистрирован в другой стране (не в Финляндии), один из финских Партнеров должен заполнить **Приложение D. Форма государственного софинансирования или норвежского финансирования Коларктик** и подать заявку на финское государственное софинансирование от имени всех Партнеров из Финляндии.

Кроме того, финское софинансирование из других источников может предоставляться другими государственными или частными организациями. Выполнение требований и формальностей в связи с подачей заявки контролируется соответствующей организацией.

Примеры финансирующих организаций в Финляндии:

- Муниципалитеты и советы муниципального управления территории действия Программы;
- Образовательные учреждения;
- Министерства;
- Центральные государственные агентства;
- Предприятия и государственные коммунальные предприятия;
- Фонды и организации с государственным финансированием.

РОССИЯ



Российские Ведущие Партнеры и Партнеры подают заявку на российское государственное софинансирование вместе с Заявкой на получение гранта в системе PROMAS (*см. Главу 6 данного Руководства для заявителей: «Третий раунд подачи заявок на грант»*).

Если Ведущий Партнер зарегистрирован в России, другие заявки не требуются. Если Ведущий Партнер зарегистрирован в другой стране (не в России), один из российских Партнеров должен заполнить **Приложение D. Форма государственного софинансирования или норвежского финансирования Коларктик** и подать заявку на российское государственное софинансирование от имени всех Партнеров из России.

Кроме того, российское софинансирование из других источников может предоставляться другими государственными или частными организациями. Выполнение требований и формальностей в связи с подачей заявки контролируется соответствующей организацией.

Примеры финансирующих организаций в России:

- Региональные административные органы;
- Города и округа;
- Муниципальные компании;
- Образовательные учреждения и университеты;
- Исследовательские институты;
- Федеральные целевые программы.

ВСЕ СТРАНЫ (Финляндия, Россия, Швеция и Норвегия)

Требования и формальности в связи с подачей заявки на софинансирование из других источников могут различаться в зависимости от организации, поэтому с ними необходимо ознакомиться заранее. Подавать заявку на софинансирование из других источников необходимо без задержки, чтобы иметь возможность получить решение финансирующей организации до заседания Совместного Мониторингового Комитета.

Подтверждение о выделении софинансирования из других источников (кроме финского и российского государственного софинансирования) должно быть предоставлено в Управляющий Орган до собрания Совместного Мониторингового Комитета. **Подписанное Приложение E. Соглашение о Партнерстве** считается обязательством по осуществлению собственного вклада.

6. ТРЕТИЙ РАУНД ПОДАЧИ ЗАЯВОК НА ГРАНТ



Третий раунд подачи заявок на грант открыт на протяжении **92 дней с 21.09.2018 по 21.12.2018 включительно**.

Третий раунд подачи заявок на грант (далее Раунд) является открытым Раундом для стандартных проектов, который состоит из одного этапа, включающего подачу Заявки вместе с приложениями. Раунд является открытым для Осей приоритетов 1 и 2 и Тематических целей:

- **ТЦ1** — развитие бизнеса, малых и средних предприятий. Во третьем Раунде подачи заявок на грант, УО призывает заявителей подавать заявки с активным участием малого и среднего бизнеса в качестве Партнеров и в качестве целевых групп;
- **ТЦ6** - охрана окружающей среды, смягчение последствий изменения климата и адаптация к нему;
- **ТЦ7** — повышение доступности регионов, развитие устойчивых, в том числе к климатическим воздействиям, сетей и систем транспорта и связи;
- **ТЦ10** — содействие обустройству границ и управлению ими, приграничной безопасности, мобильности и управлению миграцией.

ВНИМАНИЕ, Программа ПС Коларктик приветствует подачу заявок на проекты, направленные на достижение целей Оси Приоритетов 2 (ТЦ7, ТЦ10).

Все заявки должны подаваться и оцениваться одновременно и одинаково в течение всего процесса принятия решения, независимо от их Оси приоритетов или ТЦ. Решение СМК выносится с условием отсрочки: Грант Контракт утвержденного проекта может быть подписан только после ратификации Финансового соглашения между ЕС и Российской Федерацией, Государственной думой Российской Федерации.

Все проекты должны ориентироваться на выбранную Ось приоритетов и как минимум одну из Тематических целей (ТЦ) и вносить явный вклад в достижение целей ЕИС ПС, приносить пользу основной территории Программы, оказывать положительное приграничное воздействие, соответствовать целям Программы, а также стратегиям ЕС, национальным и региональным стратегиям.

6.1. Заявка на получение гранта



Заявка на получение гранта включает:

- (1) Заявку в системе PROMAS и
- (2) Приложения к ней.

Заявка на получение гранта должна быть полностью **заполнена на английском языке**. Руководство по заполнению заявки в системе PROMAS размещено на веб-сайте программы <http://www.kolarctic.info/>.

Заявка на получение гранта используется при подаче заявки на финансирование ЕС, государственное софинансирование Финляндии и России, и норвежское

финансирование Коларктик. Также, шведское/норвежское софинансирование из других источников должно быть указано в Заявке. Обратите внимание, что органы, предоставляющие софинансирование, могут потребовать использовать форму, отличную от формы Заявки, заполняемой в системе PROMAS. Бранч-офисы Программы в Швеции/Норвегии (**см. Главу 9 Руководства для заявителей: «Контактная информация»**) должны по запросу предоставить дополнительные сведения о процедуре подачи заявки на софинансирование из других источников.

(1) Заявка должна включать:

- анализ проблем и потребностей для обоснования проекта с учетом стратегии Программы;
- ожидаемый вклад проектов в реализацию соответствующих приоритетных задач, а также региональных/национальных/совместных стратегий;
- оценку пользы проекта для развития приграничного сотрудничества;
- сведения о типе проекта: совместный/симметричный (**см. раздел 3.4 «Приемлемая деятельность и ее продолжительность»**);
- оценку долгосрочности использования ожидаемых результатов проекта после его завершения;
- объективно подтверждаемые индикаторы, включая Общие индикаторы деятельности (ОИД) и Специфические индикаторы деятельности по Программе (СИД)¹³;
- сведения о географическом покрытии и целевых группах проекта;
- ожидаемый период реализации проекта и подробный план работ;
- анализ влияния проекта на межсекторальные задачи: гендерное равенство и экологическая устойчивость;
- информацию о Ведущем Партнере и Партнерах, включая сведения об их административных и финансовых возможностях;
- описание структуры управления и реализации проекта;
- договоренности между Партнерами в соответствии с разделом 3.3 «Обязательства Партнеров»;
- договоренности о мониторинге и оценке;
- план по осуществлению информационных и коммуникационных мероприятий (Information and Communication Plan), с целью визуализации и подтверждения финансового вклада в реализацию проекта со стороны ЕС, Финляндии, Норвегии, Российской Федерации и Швеции;
- подробный план финансирования и бюджет.¹⁴

Приведенные выше пункты подробно описываются в следующих главах данного Руководства для заявителей.

Заявка, включая инфраструктурный компонент в размере не менее 1 млн евро, также должна содержать:

- подробное описание инвестиций в инфраструктуру и ее расположение;

¹³ План мониторинга и оценки на 2017 год размещен на веб-странице Программы по адресу <http://www.kolarctic.info/>

¹⁴ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ РЕГЛАМЕНТ КОМИССИИ (ЕК) № 897/2014 от 18 августа 2014 г., Статья 43 «Содержание проектов»

- подробное описание составляющей проекта, связанной с потенциальным строительством, за исключением надлежащим образом обоснованных случаев, когда это описание не требуется;
- полная оценка экономической целесообразности проекта или ее эквивалент, включая анализ вариантов, результаты и независимую оценку качества;
- оценку экологического воздействия в соответствии с Директивой 2011/92/ЕС Европейского парламента и совета и — для стран-участниц, которые являются ее сторонами — с Конвенцией ООН/ЕЭК об оценке воздействия на окружающую среду (Конвенцией Эспо) от 25 февраля 1991 г. Российская Федерация оставляет за собой права принимать решения по данному вопросу;
- свидетельство о том, что Партнеры владеют или имеют доступ к соответствующим земельным участкам;
- разрешение на строительство.

В исключительных и надлежащим образом обоснованных случаях Управляющий Орган может принять эти документы после истечения положенного срока.¹⁵

(2) Следующие Приложения являются частью Заявки на предоставление гранта:

- Приложение А. Детализация бюджета;
- Приложение В. Логико-структурная матрица;
- Приложение С. Регистрационное свидетельство Партнеров (Ведущего Партнера и Партнеров);
- Приложение D. Форма государственного софинансирования или норвежского финансирования Коларктик;
- Приложение Е. Соглашение о Партнерстве;
- Приложение F. Индикаторы результатов¹⁶;
- Приложение G. Решение (копия) о минимальной финансовой помощи (если применимо);
- Приложение H. Разрешение на строительство и любые другие разрешения, необходимые для реализации проекта (если применимо);
- Приложение I. Спецификация инфраструктурной инвестиции (если применимо); **ПРИМЕЧАНИЕ: Нет готовый формы данного приложения.**
- Приложение J. Форма оценки финансовых возможностей. **ПРИМЕЧАНИЕ: Партнеры, имеющие статус НКО, а также коммерческие организации, должны заполнить эту форму.**

Приложения размещены на веб-странице Программы по адресу: <http://www.kolarctic.info/>

6.2. Содержание заявки в системе PROMAS



Технические инструкции по заполнению Заявки представлены в Руководстве по заполнению заявки в системе PROMAS, которое находится на веб-странице программы по адресу: <http://www.kolarctic.info/>

¹⁵ там же,

¹⁶ там же

Система PROMAS <https://promascbc.fi>

Программа ПС Коларктик совместно с Программами приграничного сотрудничества Карелия и Юго-Восточная Финляндия - Россия используют электронную систему PROMAS, предназначенную для управления всем проектным циклом. Партнеры проекта должны использовать систему при подаче заявок на гранты, отчетов, платежных запросов, запросов на изменение и т. д. Управляющий Орган использует систему PROMAS для запроса дополнительной информации от заявителей, утверждения отчетов и составления платежных поручений. В дополнение к электронной версии некоторые документы должны быть представлены в виде подписанных оригиналов.

Ведущий Партнер заполняет проектную заявку в системе PROMAS. Ведущий Партнер получает имя пользователя и пароль для каждого проекта отдельно. Зарегистрироваться в системе можно после открытия раунда подачи проектных заявок.

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Статус заявки:

Не заполняйте. Статус заявки обновляется автоматически.

Название проекта:

У каждого проекта есть или должно быть название. Не стоит пытаться уместить в названии всю информацию о проекте. Имеет смысл использовать название, которое вы используете или будете использовать в повседневной работе. Возможно, в повседневной работе вы будете использовать аббревиатуру. Укажите название, которое будет использоваться в течение всего срока действия проекта.

ПРИМЕЧАНИЕ: Указанное название проекта может использоваться в сопутствующих документах Программы, информационных материалах / базах данных, включая базу данных KEEP¹⁷.

Аббревиатура:

Укажите аббревиатуру, состоящую из 3–8 символов.

Код проекта:

После регистрации в системе PROMAS код присваивается автоматически. Этот код будет использоваться в течение всего срока действия проекта.

Полное юридическое наименование Ведущего Партнера на английском языке:

Укажите название организации Ведущего Партнера, которое будет использоваться в течение всего срока действия проекта. **ПРИМЕЧАНИЕ:** Указанное название организации Ведущего Партнера может использоваться в сопутствующих документах Программы, информационных материалах / базах данных, включая базу данных KEEP.

¹⁷ <http://www.KEEP.eu/KEEP/>

Страна Ведущего Партнера:

Выберите страну организации Ведущего Партнера в выпадающем меню:

1. Финляндия
2. Норвегия
3. Другое
4. Россия
5. Швеция

Если в выпадающем меню нет страны, где зарегистрирована организация Ведущего Партнера, выберите пункт «Другое».

Регион Ведущего Партнера:

Выбрав страну выше, выберите регион организации Ведущего Партнера в выпадающем меню. Если в выпадающем меню нет региона, где зарегистрирована организация Ведущего Партнера, выберите пункт «Другое».

Приоритет:

В выпадающем меню выберите подходящую для проекта Ось приоритетов Программы:

1. Жизнеспособность арктической экономики, природы и окружающей среды.
2. Свобода перемещения людей, товаров и знаний.

Тематические цели:

Выбрав Ось приоритетов, выберите Тематическую цель вашего проекта:

1. **ТЦ1** — развитие бизнеса, малых и средних предприятий;
2. **ТЦ6** - охрана окружающей среды, смягчение последствий изменения климата и адаптация к нему;
3. **ТЦ7** — повышение доступности регионов, развитие устойчивых, в том числе к климатическим воздействиям, сетей и систем транспорта и связи;
4. **ТЦ10** — содействие обустройству границ и управлению ими, приграничной безопасности, мобильности и управлению миграцией.

Длительность проекта (месяцы):

Официально максимальная или минимальная длительность проекта не установлена. Тем не менее, рекомендуемая продолжительность проектов составляет не более 36 месяцев.

ПАРТНЕРЫ

Географические требования к Партнерам описываются в **разделе 3.2 данного Руководства для заявителей, а также в СПД в главах 2.4 и 2.5.**

ДОБАВИТЬ ПАРТНЕРА

Полное юридическое наименование Партнера:

Укажите на английском языке название организации Партнера, которое будет использоваться в течение всего срока действия проекта. **ПРИМЕЧАНИЕ:** Указанное название организации Партнера может использоваться в сопутствующих документах Программы, информационных материалах / базах данных, включая базу данных КЕЕР.

Страна Партнера:

Выберите страну организации Партнера в выпадающем меню:

1. Финляндия
2. Норвегия
3. Другое
4. Россия
5. Швеция

Если в выпадающем меню нет страны, где зарегистрирована организация Партнера, выберите пункт «Другое».

Регион Партнера:

Выбрав страну выше, выберите регион организации Партнера в выпадающем меню. Если в выпадающем меню нет региона, где зарегистрирована организация Партнера, выберите пункт «Другое».

ЗАПРАШИВАЕМОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Не заполняйте. Это поле заполняется автоматически из бюджета.

СВЕДЕНИЯ О ПАРТНЕРЕ

ИДЕНТИФИКАТОР

Тип:

Не заполняйте. Это поле заполняется автоматически.

Полное юридическое наименование:

Не заполняйте. Это поле заполняется автоматически.

Наименование организации на исходном языке:

Укажите наименование организации Партнера на оригинальном языке (если применимо).

Ответственное подразделение/отдел:

Укажите наименование подразделения/отдела организации Партнера, которые будут руководить деятельностью по реализации проекта (если применимо).

Регистрационный номер:

Все организации Партнеров (которые могут получать финансирование) должны быть зарегистрированы в своих странах в соответствии с национальным законодательством. Укажите регистрационный номер юридического лица или код, присвоенный в вашей стране.

Юридический статус:

Используя выпадающее меню, укажите, является ли организация Партнера государственной или частной.

Тип организации:

Выберите тип организации Партнера в выпадающем меню:

- Муниципалитет
- Государственные органы
- Другая государственная организация
- ВУЗ
- Другое образовательное учреждение
- Исследовательский институт
- Предприятие
- Фонд
- НКО
- Другое

Описание организации:

Укажите информацию об организации Партнера: историю, задачи, количество сотрудников. Если организация является государственной или общественной и не имеет годового оборота, то это также следует указать здесь.

Официальный адрес:

Укажите точный действительный официальный адрес организации Партнера.

ПРИМЕЧАНИЕ: Указанный официальный адрес может использоваться в сопутствующих документах Программы, информационных материалах / базах данных, включая базу данных КЕЕР.

Почтовый адрес:

Укажите точный действительный почтовый адрес организации Партнера.

ПРИМЕЧАНИЕ: Указанный почтовый адрес может использоваться в сопутствующих документах Программы, информационных материалах / базах данных, включая базу данных КЕЕР.

Адрес эл. почты организации:

Укажите действительный адрес электронной почты организации Партнера.

Телефонный номер:

Укажите действительный телефонный номер организации Партнера.

Веб-сайт организации:

Укажите действительный веб-сайт организации Партнера (если применимо).

КОНТАКТНОЕ ЛИЦО

Укажите человека, который сможет ответить на вопросы о проекте.

МОТИВАЦИЯ

Расскажите, почему данный Партнер участвует в проекте.

Какова роль Партнера в проекте?

Укажите причину, почему другие участники привлекли/попросили Ведущего Партнера / Партнера присоединиться к планированию проекта и принять участие в его реализации после утверждения. Почему в проекте необходима эта организация Партнера? Задачи какого типа этот Партнер будет выполнять в проекте?

Почему организация участвует в проекте (причина и мотивация)?

Укажите причину, почему организация Партнера решила участвовать в проекте. Какова ее мотивация?

Какую пользу извлечет организация из участия в проекте?

Укажите, что организация Партнера ожидает получить в результате своего участия и чем такое участие для нее полезно.

ОПЕРАТИВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Какими компетенциями и навыками, актуальными для данного проекта обладает организация?

Укажите область деятельности организации Партнера и ее опыт, который может помочь в реализации проекта.

Опишите прошлый опыт Партнера, связанный с участием в проектах или управлением проектами, софинансируемыми ЕС, либо в других международных проектах.

Опишите участие организации Партнера в других проектах, софинансируемых ЕС (если применимо).

Если Партнер зарегистрирован за пределами основного региона программы: Какую добавленную ценность может принести этот Партнер для проекта?

Опишите пользу, которую организация Партнера, зарегистрированная не в основном регионе программы, может принести для основного региона программы, если будет участвовать в проекте.

ФИНАНСОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Есть ли у организации банковский счет в евро или может ли она его открыть?

Ответьте: *да, нет, не применимо (н/п)*

Партнеры должны иметь возможность получать денежные средства в евро от УО или ВП. Если у Партнера банковский счет в Единой зоне платежей в евро (Single Euro Payments Area (SEPA)), **выберите не применимо (н/п)**.

Можно ли расходы по проекту выделить в бухгалтерском учете организации?

Ответьте: *да, нет, не применимо (н/п)*

ПРИМЕЧАНИЕ: Каждый Партнер должен иметь возможность выделять расходы по проекту в своей бухгалтерской документации в виде отдельной записи или единицы расходов (с кодом проекта). Партнер должен иметь возможность получать средства на свой банковский счет от Управляющего Органа или Ведущего Партнера.

Может ли организация переводить средства, выделяемые Программой, другим Партнерам проекта или получать средства от них?

Ответьте: *да, нет, не применимо (н/п)*

ПРИМЕЧАНИЕ: Внешний аудитор должен иметь доступ к бухгалтерской документации по проекту для проверки расходов.

Участвует ли организация в финансировании проекта?

Ответьте: *да, нет, не применимо (н/п)*

Средний годовой оборот организации

Укажите в евро средний годовой оборот организации Партнера. В случае, если организация является государственной без среднего годового оборота, укажите "0", и добавьте комментарий об этом в поле "Описание организации".

Имеет ли организация достаточные финансовые ресурсы для реализации проекта с учетом ее собственного вклада и окончательной выплаты?

Ответьте: *да, нет, не применимо (н/п)*

ПРИМЕЧАНИЕ: Окончательная оплата расходов по проекту осуществляется после утверждения финального отчета, что может произойти спустя 6 месяцев после завершения проекта. Предоплата может составлять до 80 % финансирования, поэтому Партнер должен иметь возможность покрыть оставшиеся расходы до выплаты всей причитающейся суммы Управляющим Органом.

ДРУГИЕ ИСТОЧНИКИ ПУБЛИЧНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

Другие источники публичного финансирования, связанные с данной заявкой, за последние 3 года.

Укажите *наименование финансирующей организации, название проекта, сумму* любой минимальной финансовой помощи (de minimis), которая была предоставлена за последние 3 года (2 последних и 1 текущий) организации Партнера. Проверьте национальное законодательство по условиям минимальной финансовой помощи (de minimis).

ПРИМЕЧАНИЕ: Приложите к полной заявке на грант Приложение G. Решение (копия) о минимальной финансовой помощи (**Нет готовый формы данного приложения**)

подавалась ли Заявка на публичное финансирование в той же или смежной области?

Ответьте на вопрос: *да, нет*

Финансирование в прошлом по проектам в этой же области не обязательно лишает вас гранта по Программе ПС Коларктик.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ

Краткое описание предназначено для аннотирования проекта, а не для его полного описания. Более подробная информация о проекте содержится в других разделах заявки. Составить краткое описание намного проще, если вы заполните этот раздел только ПОСЛЕ того, как будут заполнены другие разделы заявки.

Краткое описание не является анализом проекта или научным текстом! Вы можете составить описание, ответив на следующие вопросы:

- **Кто** делает?
- **Что** делает?
- **Для кого?**
- **Зачем?**
- **Как**, с помощью чего?
- **С кем?**

Текст краткого описания проекта может быть использован в сопутствующих документах Программы и информационных материалах для широкой аудитории.

В разделе «краткое описание проекта» приводится список вопросов, но вы не обязаны включать все ответы на них; данный список вопросов приведен в качестве ориентировочного при заполнении раздела «краткое описание проекта». Пожалуйста, используйте не более **800** символов (половина страницы формата A4), независимо от того, сколько символов может технически войти в это поле.

РЕЛЕВАНТНОСТЬ

ПРИМЕЧАНИЕ. Как правило, при описании проекта в следующих разделах заявки следует принимать во внимание логико-структурную матрицу (ЛСМ). ЛСМ является обязательным **Приложением В** к Заявке на получение гранта, поэтому разумно заполнять его одновременно с разделом Полной заявки **РЕЛЕВАНТНОСТЬ** и **РЕАЛИЗАЦИЯ**.

Перед разработкой логико-структурной матрицы (ЛСМ) ознакомьтесь с логико-структурной матрицей (ЛСМ) Программы (<http://www.kolarctic.info/>). Элементы ЛСМ проекта (общая цель, конкретные цели проекта, ожидаемые результаты, мероприятия и индикаторы) должны способствовать достижению общих и конкретных целей Программы.

ЦЕЛЬ

Анализ проблем: Опишите проблему, которая решается проектом, а также то, как она была выявлена.

Анализ проблем выявляет негативные аспекты существующей ситуации и устанавливает причинно-следственные связи между выявленными проблемами. Анализ проблем обычно начинается с их выявления. В анализе проблем могут помочь ответы на следующие вопросы: *Какие проблемы решаются в проекте? Каковы основные причины этих проблем? Каков общий контекст, в котором существуют эти проблемы и их основные причины? Каковы связи между проблемами?*

Общая цель проекта:

Выберите пункт «определяется в ЛСМ» в выпадающем меню.

Общий анализ цели основан на анализе проблем. Чем больше информации получено в ходе выявления проблем, тем конкретнее можно сформулировать общую цель. Другими словами, общая цель — это зеркальное отражение / решение выявленных проблем.

Общая цель проекта определяет долгосрочную стратегию проекта. В определении общей цели может помочь следующий вопрос: *Почему этот проект важен для общества?*

Конкретная цель проекта:

Определение конкретной цели базируется на общей цели. Конкретная цель определяет непосредственные результаты проекта и гарантирует реализацию общей цели. В определении конкретной цели может помочь следующий вопрос: почему этот проект нужен целевым группам?

Почему для достижения цели проекта требуется приграничное сотрудничество?

Здесь нужно описать повышенную ценность проекта для приграничного сотрудничества. **Повышенная ценность приграничного сотрудничества** — это причина, по которой проект может быть максимально эффективным, только если он будет реализован в рамках приграничного сотрудничества с другими странами, а не отдельной страной. Описать повышенную ценность для приграничного сотрудничества поможет следующий вопрос: *Могли бы вы реализовать этот проект внутри одной страны?*

Вносит ли проект какой-либо вклад в решение межсекторальных задач программы? Если да, то какой и каким образом?

Межсекторальные задачи Программы описываются в разделе **2.2 данного Руководства для заявителей и в СПД** (Совместной Программный Документ ПС Коларктик 2014–2020).

ТЕМАТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ (ПОКАЗАТЕЛИ)

Перед заполнением этого раздела ознакомьтесь с Планом мониторинга и оценки (<http://www.kolarctic.info/>). План мониторинга и оценки 2018-2019 содержит подробные определения и комментарии по Общим индикаторам деятельности (ОИД/COI) и Специфическим индикаторам деятельности (СИД/SOI) по Программе.

Выберите ОИД и СИД, соответствующие деятельности вашего проекта. Укажите искомые значения для выбранных индикаторов, которые должны быть достигнуты в вашем проекте. Исходным значением считается '0'. Искомое значение должно быть реалистичным. **ПРИМЕЧАНИЕ:** Удостоверьтесь, что информация, указанная в этом разделе, соответствует информации в **Приложении В:** Логико-структурная матрица.

КОНКРЕТНЫЕ ИНДИКАТОРЫ ПРОЕКТА

Укажите конкретные индикаторы проекта и их искомые значения, которые требуются для оценки деятельности по проекту. **ПРИМЕЧАНИЕ:** Удостоверьтесь, что информация, указанная в этом разделе, соответствует информации в **Приложении В:** Логико-структурная матрица.

ПЛАН РАБОТ

План работ, являющийся частью формы заявки — это функция, которая формирует таблицу RACI для проекта.

В Плане работ необходимо описать основные мероприятия, которые будут реализованы в проекте. При указании основных мероприятий полезно помнить, что каждое мероприятие автоматически копируется в качестве мероприятия в таблице RACI. Для мероприятий в таблице RACI впоследствии потребуется указать Партнера-исполнителя, ответственного Партнера, Партнера-консультанта и информируемого Партнера.

Что такое таблица RACI? RACI — это список задач, в котором определяется, какие задачи будут решаться в ходе реализации проекта, какой участник (организация, лицо) отвечает за решение задачи и в какие сроки.

Без RACI или аналогичного способа определения задач легко может случиться так, что проектный консорциум забудет, что планировалось сделать, а главное — кто отвечает за решение той или иной задачи. Если количество мероприятий велико (что верно для всех проектов), имеет смысл собрать все задачи в таблицу RACI. В таблице RACI каждая строка соответствует задаче, которую нужно решить, а в столбцах указываются лица/участники проекта. Иногда в таблице RACI могут указываться и роли.

Таблица RACI включает следующие роли:

Исполнитель: Те, кто решает задачу. Для каждой задачи или результата определяется по крайней мере один исполнитель.

Ответственное лицо (также Утверждающий или орган окончательного утверждения): лицо, которое несет окончательную ответственность за точное и аккуратное решение задачи и получение результатов; это лицо также может делегировать работы исполнителям, указанным выше. Другими словами, ответственное лицо должно принимать (утверждать) работы, осуществляемые исполнителями. По каждой задаче или результату должно указываться только одно ответственное лицо.

Консультанты: лица, к которым обращаются за советом, обычно эксперты в предметной области, с которыми имеется двусторонняя связь.

Информируемые лица: те, кому сообщают о текущем ходе работ, часто лишь после решения задачи или получения результата; лица, с которыми имеется только односторонняя связь.

Очень часто ответственное лицо за задачу или результат также может быть исполнителем соответствующих работ. В целом рекомендуется, чтобы каждая роль в проекте или процессе по каждой задаче имела только один тип участия. (Если присвоить более одного типа участия одному участнику/роли в одной задаче, это может указывать на то, что вы нечетко провели разделение задач).

ПРИМЕЧАНИЕ: Таблица RACI используется на этапе подготовки отчетности, обновляется и соблюдается Партнерами в ходе реализации проекта.

ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Мероприятия, определенные в Плате работ, автоматически отражаются в диаграмме Планирования деятельности. В ней также представлен визуальный график с мероприятиями на временной шкале.

УСТОЙЧИВОСТЬ

Устойчивость определяется как возможность долгосрочного использования результатов проекта (средств производства и услуг) после его завершения.

Как и кто будет в дальнейшем использовать основные результаты проекта после его завершения?

Каким образом будет обеспечиваться устойчивость ожидаемых результатов с финансовой и эксплуатационной точек зрения?

РЕАЛИЗАЦИЯ

ПРИМЕЧАНИЕ: Как правило, при описании проекта в следующих разделах заявки следует принимать во внимание логико-структурную матрицу (ЛСМ). ЛСМ является обязательным **Приложением В** к Заявке на получение гранта, поэтому разумно заполнять его одновременно с разделом Заявки **РЕЛЕВАНТНОСТЬ** и **РЕАЛИЗАЦИЯ**.

Опишите предлагаемую структуру команды и администрирования по проекту

Например, ответьте на следующие вопросы: *Сколько сотрудников, работающих полный рабочий день, будет участвовать в проекте в разных странах? Будут ли организованы рабочие группы? Кто или какие органы будут принимать решения о мероприятиях и потенциальных изменениях в проекте? Кто будет решать, что делается в ходе проекта?*

Опишите договоренности, касающиеся мониторинга и оценки. Каким образом будут осуществляться мониторинг и оценка реализации проекта и получения ожидаемых результатов?

Важно договориться о сборе данных по конкретным индикаторам проекта, ОИД, СИД, и индикаторам результатов проекта. **ПРИМЕЧАНИЕ:** Индикаторы результатов проекта, включая искомые значения и описание как проект поможет в достижении индикаторов результатов Программы, содержатся в **Приложении F**.

Также опишите, как руководящая группа проекта будет проводить мониторинг и оценивать проект, его успех и результаты? Имеется ли план, например, в организации Ведущего Партнера, по внешнему и внутреннему мониторингу и оценке проекта? **ПРИМЕЧАНИЕ:** УО рекомендует организовать руководящую группу для координации реализации проекта.

Опишите способы освещения вашей проектной деятельности, информирования, тактику и средства, которые планируется использовать.

При реализации всех проектов необходимо организовать соответствующие информационные и коммуникационные мероприятия, которые могут касаться самого факта существования проекта, его сути и результатов. **ПРИМЕЧАНИЕ:** Каждому одобренному проекту необходимо подготовить Информационно-коммуникационный план.

Проект оказывает положительное или отрицательное воздействие на окружающую среду? Необходимо провести анализ экологического воздействия, если оно имеется.

Программа и проекты должны оказывать положительное воздействие на окружающую среду, климат и благополучие человека. Проекты с прямым негативным воздействием на окружающую среду не подлежат финансированию по Программе.

Опишите позитивное/негативное влияние на окружающую среду.

Требуются ли какие-либо разрешения (например, разрешения на строительство) для реализации мероприятий по проекту?

Ответьте на вопрос: *да, нет*

Если да, опишите процедуру.

ПРИМЕЧАНИЕ: В случае положительного ответа приложите разрешения на строительство или другие разрешения к Заявке в системе PROMAS.

БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ

ПРИМЕЧАНИЕ: Перед заполнением раздела **БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ** рекомендуется заполнить **Приложение А. Детализация бюджета.**

Бюджет проекта указывается в **Приложении А. Детализация бюджета**, которое является обязательным приложением к Заявке на предоставление гранта. Расходы по проекту должны быть разбиты по странам и итоговые суммы должны быть равны суммам в форме заявки в системе PROMAS в разделе **БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ**. При реализации проекта Управляющий Орган отслеживает только бюджет на уровне страны и общий бюджет. Бюджет Партнеров носит информационный характер и также должен быть заполнен. Расходы подразделяются на периоды по 12 месяцев. Распределение расходов носит ориентировочный характер и может меняться в процессе реализации.

В дополнение к **Приложению А** рекомендуется подготовить более подробный бюджет для внутреннего использования Партнерами, чтобы гарантировать возможность покрытия всех запланированных мероприятий по проекту за счет средств бюджета, указанного в форме заявки.

Приложение А. Детализация бюджета включает технические инструкции на странице «Инструкции» (Instructions).

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

Заполните бюджет по каждой стране во вкладках **Приложения А**. Таблица 'Общий бюджет' (Total budget) заполняется автоматически. Укажите расходы проекта согласно следующим строкам бюджета:

1. Персонал (Personnel)
2. Командировки (Travel)
3. Оборудование и закупки (Equipment and purchases)
4. Офисные расходы (Office costs)

5. Внешние услуги, субподряд (External services, sub-contracting)
6. Инфраструктурные инвестиции (Infrastructure investments)
7. Всего прямых приемлемых расходов (Subtotal direct eligible costs)
8. Непрямые расходы (7% максимум) (Indirect costs (max 7%))
9. Итого приемлемых расходов (Total eligible costs)
10. Доходы (Revenues)
11. Всего приемлемых расходов (Net eligible costs, total)

Строка бюджета 1 Персонал

В этой строке бюджета указываются зарплаты, выплачиваемые сотрудникам, занятым на проекте по трудовым договорам. Это могут быть сотрудники, уже работающие в организации на других ролях, которые теперь будут тратить часть своего рабочего времени на проект, либо нанятые специально для проекта. В бюджете необходимо отдельно указать сотрудников с полной и частичной занятостью, их должность и примерный вклад (в процентах), который они внесут в реализацию проекта (**Таблица 4**).

Примеры расчета зарплат для сотрудников с полной и частичной занятостью приведены на странице «Инструкции» Приложения А.

Таблица 4. Строка бюджета 1 Персонал

Строка бюджета	Все года	Год 1 (первые 12 месяцев)				Год 2			
		Мес. з/п	Работа в проекте %	Мес.	Итого Евро	Мес. з/п	Работа в проекте %	Мес.	Итого Евро
1. Персонал	Итого Евро								
1.1. З/п									
Работники с полной занятостью:									
Менеджер проекта	72 000	3 000	100 %	12	36 000	3 000	100 %	12	36 000
Работники с частичной занятостью:									
Финансовый секретарь	9 000	2 500	20 %	6	3 000	2 500	20 %	12	6 000
1.2. Социальные отчисления	19 440				9 360				10 080
Итого Персонал	100 440	48 360				52 080			

Социальные отчисления включают сборы, которые должны уплачиваться работодателем в соответствии с национальным законодательством. Указывать социальные отчисления по каждому сотруднику не обязательно. Достаточно указать общую долю в процентах и сумму в евро.

Зарплаты не должны превышать средний уровень зарплат в организации и рассматриваемой стране. Выплаты в натуральной форме (телефоны, автомобили и пр.) не являются приемлемыми расходами. Зарплаты и отпускные рассчитываются на основе отработанных часов (макс. 8 ч./день) по правилам организации и не должны противоречить национальному законодательству. Отпускные и премии

могут считаться приемлемыми расходами, только если они разрешены национальным законодательством. Другие компенсации, например, бонусы, могут считаться приемлемыми расходами, только если они разрешены национальным законодательством и предоставляются всем сотрудникам организации на равных условиях. Выплаты персоналу, которые могут возмещаться другим органом (компенсация по больничному листу или декретному отпуску и пр.) не являются приемлемыми расходами.

Строка бюджета 2 Командировки

Командировочные расходы сотрудников проекта и других лиц должны быть явно связаны с деятельностью по проекту и соответствовать принципу экономической целесообразности. В бюджете можно использовать средние цены на билеты (эконом-класс) и проживание - в ходе реализации проекта возможны изменения между подзаголовками (subheadings) в строке бюджета. Управляющий Орган организует общие тренинги (1–2 раза в год) для всех финансируемых проектов и рекомендует руководителям проектов учитывать командировочные расходы, связанные с посещением таких общих тренингов, при подготовке бюджета проекта. В бюджет также необходимо включить расходы на собрания руководящих/рабочих групп проекта (если имеются).

Компенсация командировочных расходов (суточные - не разовые выплаты! возмещение пробега на собственном автомобиле и пр.) утверждается в соответствии с критериями и в объемах, предусмотренных национальным законодательством. Такая компенсация не может превышать установленных законодательством лимита суточных, не облагаемого налогом в конкретной стране и должна отражаться в бухгалтерской документации проекта.

Подзаголовок Расходы на подготовку (Preparatory costs)

См. раздел данного Руководства для заявителей 3.5 Приемлемость расходов

Строка бюджета 3 Оборудование и закупки

Укажите расходы на оборудование, необходимое для реализации проекта: закупка, аренда или лизинг компьютеров, телефонов, офисной техники, мебели, производственного оборудования и пр. Необходимые предметы можно покупать, брать в аренду или лизинг. Если эти предметы используются в проекте частично, приемлемыми являются только те расходы, которые явно могут быть определены как расходы по проекту.

Договоры на закупку, аренду и лизинг должны заключаться по результатам тендера в соответствии с правилами закупок, которые действуют в Программе и конкретной стране. Жесткие обязательства по закупкам не могут заключаться до подписания Грант Контракта. Если организация Партнера уже имеет заключенные договоры, их можно использовать при условии, что они были заключены с соблюдением всех правил закупок.

Приобретенные товары должны быть предназначены для реализации проекта и использованы в период реализации проекта. Поэтому они должны приобретаться в

начале проекта или определенных мероприятий, если иное не указано в плане проекта.

Строка бюджета 4 Офисные расходы

В проекте можно использовать существующие помещения организации соответствующего Партнера или арендовать отдельные помещения. Если помещения, используемые в проекте, уже арендованы Ведущим Партнером или Партнером для своей повседневной деятельности, расходы по проекту определяются путем умножения фактической стоимости квадратного метра на площадь, задействованную под проект. Если персонал проекта работает в помещениях, принадлежащих организации, расходами по проекту могут считаться только текущие расходы (отопление, электричество, уборка), которые рассчитываются с использованием тех же правил, что и в отношении арендуемых помещений. Внутренняя аренда не разрешается.

Офисные расходы также включают использование телефонной связи и Интернета, ИТ-услуг, почты, копировальных услуг (в случае обычной копировальной машины подтверждаются показаниями счетчика) и других офисных принадлежностей.

Офисные расходы (не включая аренду помещения) сотрудников с частичной занятостью (использование телефона, Интернета, ИТ-услуг) не оцениваются пропорционально их рабочему времени, но включаются в Непрямые расходы (Строка бюджета 8).

Строка бюджета 5 Внешние услуги, субподряд

Эта строка бюджета включает услуги, оказываемые сторонними организациями, например: консультации, услуги дизайна и публикации, перевода, услуги по организации мероприятий и собраний, строительство по субподряду и пр. Такие расходы оплачиваются в соответствии со счетами на основании договоров/письменных соглашений и подтверждаются квитанциями и бухгалтерской документацией. В эту строку бюджета включаются транспортные расходы и расходы на проживание сторонних поставщиков услуг. Расходы, напрямую связанные с правилами Программы (оценка, внешний аудит, финансовые услуги, перевод), включаются в эту строку бюджета, если они связаны с услугами, оказываемыми сторонними организациями.

Оценка не является обязательной процедурой для проектов, однако она может проводиться в виде внутренней оценки силами сотрудников, занятых на проекте (расходы на персонал), либо эту работу можно передать внешнему оценщику (внешняя услуга).

Закупки у Партнеров по проекту разрешены только в ограниченных случаях, и Ведущий Партнер всегда должен заранее запрашивать разрешение на это у Управляющего Органа. Если услуга приобретается у Партнера по проекту, приемлемая цена не может включать какую-либо прибыль, и счет можно выставлять только за обоснованные фактические расходы (рабочие часы, материалы).

Внешние услуги должны приобретаться посредством тендера в соответствии с правилами закупок, которые действуют в Программе и конкретной стране. Таким

образом, при составлении бюджета названия поставщиков услуг не указываются. Можно использовать действующие договоры организации, если при соответствующих процедурах тендера соблюдались правила тендеров по Программе.

Подзаголовок Расходы на аудит (Audit costs)

Внешний аудит является обязательным требованием Программы. Аудитор должен проверить каждый финансовый отчет по проекту; аудиторский отчет является необходимым требованием для перевода денежных средств на реализацию проекта. Отчеты должны предоставляться как минимум один раз в год, однако для двухлетних проектов мы рекомендуем не менее 3 отчетов, а для трехлетних проектов — 4–5 отчетов. Требования к отчетности согласуются в ходе переговоров по Грант Контракту.

У каждого Партнера может быть свой аудитор, либо Партнеры из одной страны могут пользоваться услугами одного аудитора. Партнеры также могут пользоваться услугами внешнего аудитора своих организаций в рамках существующего договора. Расходы на аудит закладываются в бюджет каждого Партнера.

Документы для проверки расходов, доступные на страницах программы:

EV1 Процедура аудиторской проверки расходов и доходов

- Инструкции для аудитора и Партнеров по проекту

EV2 Договор на оказание услуг по проведению аудиторской проверки

- Договор между Партнером и аудитором

EV3 Отчет об аудиторской проверке

- Заполняется аудитором

EV4 Контрольный список для проверки расходов и доходов

- Заполняется аудитором

EV5 Список фактических данных

- Заполняется аудитором

EV6 Отчет о предполагаемом мошенничестве и / или установленном мошенничестве

- Заполняется аудитором

Строка бюджета 6 Инфраструктурные инвестиции

Сюда включаются расходы на инфраструктурные инвестиции. Инфраструктурные инвестиции — это, например, строительство дорог, мостов, водопровода или канализации, производство электроэнергии, телекоммуникации, ИТ-сети и пр. В этой строке бюджета указываются ориентировочные расходы на оборудование и трудовые договоры по внешним услугам, строительные материалы и пр. Если в вашем проекте имеется инвестиционная составляющая, укажите соответствующие расходы в отдельном документе и включите его в качестве **Приложения I. Спецификация инфраструктурной инвестиции (ПРИМЕЧАНИЕ: Нет готовый формы данного приложения)** к заявке.

Инвестиции должны быть указаны в Полной заявке в системе PROMAS, в разделе **БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ (Budget and financing), ИНВЕСТИЦИИ, ВКЛЮЧЕННЫЕ В ОБЩИЕ РАСХОДЫ (Investments included in total costs)**.

Если инфраструктурная составляющая на уровне проекта превышает 1 млн евро, заявитель должен предоставить документы, перечисленные в **подразделе 6.1 «Заявка на получение гранта» данного Руководства для заявителей, включая инфраструктурную составляющую стоимостью не менее 1 млн евро.**

Строка бюджета 7 Всего прямых приемлемых расходов

Заполняется автоматически.

Строка бюджета 8 Непрямые расходы

Непрямые расходы (административные расходы) могут включать расходы на администрирование проекта, которые нельзя включить в строки бюджета «1. Персонал» или «4. Офисные расходы» в силу правил Программы или невозможности указать такие расходы в качестве прямых. Непрямые расходы могут включать зарплаты финансового руководства, оплату ИТ-услуг, офисные расходы, обслуживание помещений и пр. Обратите внимание: в эту строку бюджета входят офисные расходы (за исключением аренды помещения) сотрудников с частичной занятостью в проекте.

Размер не прямых расходов рассчитывается по фиксированной ставке, максимум 7 % от прямых приемлемых расходов, исключая расходы, связанные с инфраструктурными инвестициями. Доля не прямых расходов каждого Партнера зависит от структуры расходов в организации. Доля не прямых расходов в процентах указывается в Грант Контракте на уровне проекта. Непрямые расходы проверяются до подписания Грант Контракта. Во время согласования Грант Контракта Управляющий Орган попросит каждого Партнера перечислить услуги, включаемые в не прямые расходы, и дать ориентировочную оценку расходов на год (на основании ранее понесенных расходов). Также должна существовать возможность проверить такие расходы впоследствии, чтобы гарантировать, что заявленные и утвержденные не прямые расходы не превышают фактических расходов.

Строка бюджета 9 Итого приемлемых расходов

Заполняется автоматически.

Строка бюджета 10 Доходы

В проекте могут быть доходы от продажи производимых материалов, взносов за участие, входных билетов и пр. Сумма доходов вычитается из приемлемых расходов.

Доходы должны указываться в заявке в системе PROMAS в разделе **БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ**, а также в Плане финансирования проекта в **Приложении А. Детализация бюджета.**

Строка бюджета 11 Всего приемлемых расходов

Заполняется автоматически.

ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

Приложение А. Детализация бюджета, финансовый план (Financing Plan) содержит две таблицы - одна для финансирования из Финляндии, Швеции и России, вторая для Норвежского финансирования. Укажите каждый источник финансирования отдельно в соответствующей строке, с указанием финансирующей организации и суммы запрашиваемого финансирования, предусмотренного для Партнеров проекта. Примеры финансирующих организаций обозначены в данном Руководстве для заявителей **в разделе 5.2 Порядок запрашивания государственного софинансирования и софинансирования из других источников.**

Финансирование ЕС на уровне проекта не должно превышать 50% от всех приемлемых расходов Финляндии, Швеции и России. Также, как и Норвежское финансирование Коларктик на уровне проекта не должно превышать 50% от всех приемлемых расходов Норвегии. Сумма государственного софинансирования Финляндии и России не может превышать 40% от всех приемлемых расходов Финляндии и России.

Сумма и доля собственного вклада каждого Партнера должна быть указана в **Приложении Е. Соглашение о Партнерстве. Примечание:** указанная сумма не может быть ниже, чем сумма, указанная в Финансовом плане в приложении А.

Итоговая сумма расходов проекта и итоговая сумма запрашиваемого финансирования должны быть идентичны.

Из таблицы **Приложения А. Детализация бюджета** собираются данные для внесения в полную заявку в PROMAS, раздел **ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН (Financing Plan).**

ПРИЛОЖЕНИЯ

Загрузите все необходимые Приложения к Заявке на предоставление гранта в формате PDF за исключением **Приложения А. Детализация бюджета**, который должен быть загружен в формате **Excel** (см. раздел 10 Приложения заявки на грант).

ПОДПИСЬ

ПРИМЕЧАНИЕ: Заявка должна быть подписана уполномоченным представителем (лицом, у которого есть право подписывать документы от лица организации).

Подписывая заявку, Ведущий Партнер от лица всех Партнеров подтверждает, что:

- Партнеры по проекту имеют источники финансирования, профессиональную компетенцию и квалификацию, необходимые для реализации предложенного проекта;

- Если предложенный проект будет утвержден Совместным Мониторинговым Комитетом, организация возьмет на себя роль Ведущего Партнера и все предусмотренные обязательства;
- Организация напрямую отвечает за подготовку, управление и реализацию проекта и не является посредником;
- Ни наша организация, ни Партнеры не находятся в обстоятельствах, которые запрещали бы им заключать договоры, перечисленные в соответствующих документах, и мы признаем, что, если будем участвовать при наличии любых таких обстоятельств, то можем быть исключены из Программы;
- В случае предоставления гранта наша организация принимает все условия, предусмотренные Грант Контрактом;
- Наша организация полностью осознает свое обязательство незамедлительно информировать Управляющий Орган об утверждении аналогичной Заявки на финансирование другими фондами и программами финансирования Европейского Союза или стран-участниц.

6.3. Процедура подачи Заявки на предоставление гранта



Подать Заявку на получение гранта в системе PROMAS необходимо до **16:00** (финское время) **21.12.2018**.

Заявка должна быть заполнена в системе управления программой PROMAS¹⁸ (www.promascbc.fi). Процедура подачи Заявки на предоставление гранта состоит из трех этапов:

- Этап 1.** Заполните Заявку в системе PROMAS. Необходимо аккуратно заполнить заявку согласно инструкциям, приведенным в *разделе "6.2 Содержание Заявки в PROMAS"* и **точно ответить на все вопросы**. Загрузите в PROMAS все необходимые приложения к Заявке. Полностью заполненная Заявка со всеми необходимыми Приложениями отправляется в Управляющий Орган через систему PROMAS до истечения установленного срока. Изменить заявку, отправленную в системе PROMAS, нельзя.
- Этап 2.** Отправив полную Заявку через систему PROMAS, распечатайте и подпишите ее (Заявка должна быть подписана уполномоченным представителем, у которого есть право подписывать документы от лица организации).
- Этап 3.** Отправьте распечатанную и подписанную Заявку в УО. В дополнение к распечатанной и подписанной Заявке, необходимо вложить в конверт **только оригиналы подписанных Приложений D и E. Остальные Приложения вкладывать не надо!** Если оригиналы подписанных Приложений D и E отсутствуют на момент отправки Заявки, данные Приложения необходимо отправить по почте отдельным письмом, как можно скорее, как только они будут получены.

¹⁸ Руководство по работе с системой PROMAS размещено на веб-сайте программы <http://www.kolarctic.info/>

При отправке распечатанной и подписанной Заявки, **в верхнем левом углу запечатанного конверта**, напишите название Раунда, наименование и адрес Ведущего Партнера, а также текст на финском языке EI SAA AVATA («Не открывать»).

ОТПРАВКА ЗАЯВКИ

ВАРИАНТ I. ПОЧТА

Отправьте распечатанную и подписанную Заявку по почте (рекомендуется отправлять **заказным/ценным** письмом. Почтовый штамп на конверте должен быть датирован **не позднее 21.12.2018**). **Внимание!** Ответственность за подтверждение даты отправки лежит **на отправителе**. Почтовое отделение может поставить печать и отправить письмо на следующий день (дни) после его регистрации для отправки. Сохраните квитанцию почтового отправления, чтобы доказать, что Заявка была отправлена в указанный срок!

Распечатанная и подписанная Заявка должна быть отправлена на следующий почтовый адрес:

Почта Lapin liitto/ Kolarctic CBC Programme
PL 8056
FI-96101 ROVANIEMI (ФИНЛЯНДИЯ)

ВАРИАНТ II. КУРЬЕРСКАЯ ИЛИ ЛИЧНАЯ ДОСТАВКА

Заявка может быть отправлена курьерской службой либо вручена лично в запечатанном конверте до истечения установленного срока. В этом случае заявитель должен запросить датированное и подписанное подтверждение о подаче Заявки.

Доставка курьерской службой/лично в руки Lapin liitto/ Kolarctic ENPI CBC
Hallituskatu 20 A (3rd floor)
FI-96101 ROVANIEMI

ВАРИАНТ III. ЛИЧНАЯ ДОСТАВКА В ОФИСЫ ПРОГРАММЫ КОЛАРКТИК В МУРМАНСКЕ / АРХАНГЕЛЬСКЕ / ЛУЛЕО / ВАДСЕ

Заявка также может быть передана лично в бранч-офисы Программы в запечатанном конверте, при передаче заявки заявитель должен запросить подписанный, датированный (в том числе с указанием точного времени) бланк-подтверждение о своевременной доставке документов.

УО уполномочил бранч-офисы в Мурманске, Архангельске, Лулео и Вадсе получать распечатанные и подписанные заявки на 3-й конкурс

заявок **до 21.12.2018 в 16.00 (финское время)** для их последующей отправки в Управляющий Орган (Финляндия, Региональный совет Лапландии, Hallituskatu 20A, 96100 Rovaniemi).

Рабочий день УО в Финляндии (Рованиеми) заканчивается в 16:00, поэтому Заявка должна быть доставлена курьерской службой или лично до этого времени.



УО отклонит распечатанную и подписанную Заявку с Приложениями, отправленную почтой/курьерской службой, в следующих случаях:

- а) распечатанная и подписанная Заявка отправлена в УО после установленного срока;
- б) распечатанная и подписанная Заявка доставлена в УО ненадлежащим способом (например, по факсу или электронной почте);
- в) Написанная от руки Заявка, доставленная в УО почтой или курьерской службой.

7. ОРГАНЫ ПРОГРАММЫ

Органы программы участвуют в реализации Программы и процессе принятия решений:

- 1. Управляющий Орган (УО)** отвечает за управление Программой и соответствие решений СМК действующим нормативно-правовым актам.
- 2. Бранч-офисы (БО)** помогают УО в решении его задач по управлению Программой со стороны Норвегии, России и Швеции.
- 3. Совместный Мониторинговый Комитет (СМК)** является главным органом, принимающим решения по Программе.
- 4. Региональные экспертные группы (РЭГ)** проводят оценку качества и релевантности проектных заявок относительно приоритетов Программы, а также стратегий в регионах действия Программы.
- 5. Национальные органы (НО)** помогают Управляющему Органу в управлении Программой в соответствии с принципом разумного финансового управления. Страны, участвующие в реализации Программы ПС Коларктик 2014–2020, назначили в качестве Национальных органов следующие государственные организации:
 - Финляндия: Министерство экономики и занятости населения, Департамент предпринимательства и регионального развития, Группа структурных фондов и политики сближения.
 - Россия: Министерство экономического развития, Департамент развития межрегионального и приграничного сотрудничества, Группа координации и законодательной поддержки межрегионального и приграничного сотрудничества.
 - Швеция: Министерство предпринимательства и инноваций, Департамент устойчивого развития, Подразделение регионального роста и политики сближения.
 - Норвегия: Министерство местного управления и модернизации, департамент регионального развития, группа международного сотрудничества.
- 6. Аудиторский Орган (АО) и члены Группы аудиторов (ГА)** составляют аудиторское заключение по годовой отчетности, а также предоставляют годовой отчет, содержащий обзор выполненных проверок, включая анализ природы и степень выявленных ошибок и слабых мест на уровне Программы и отдельных проектов, а также предлагаемых или выполненных мер по их исправлению. В состав Группы аудиторов входят следующие учреждения:
 - Финляндия: Министерство экономики и занятости населения, Департамент предпринимательства и регионального развития, Группа координации.
 - Россия: Министерство финансов, Департамент международных финансовых отношений.
 - Швеция: Шведское национальное агентство финансового управления, Департамент аудита фондов ЕС под совместным управлением.
 - Норвегия: Управление Генерального аудитора.

Более подробные сведения об органах Программы и их функциях содержатся в **СПД, глава 4 «Структура и назначение компетентных органов власти и управления», стр. 57.**

8. ОЦЕНКА И ОТБОР ЗАЯВОК

Все Заявки на получение гранта, поданные до установленного срока, оцениваются согласно критериям оценки и анализа, которые используются в ходе Третьего раунда подачи заявок на грант.

8.1. Административная проверка и проверка соответствия требованиям



Административную проверку и проверку соответствия требованиям осуществляет Управляющий Орган, используя **Лист административной проверки и проверки соответствия требованиям.**

Управляющий Орган (УО) при поддержке Бранч-офисов осуществляет административную проверку и проверку соответствия требованиям полученных заявок. Проверка соответствия требованиям предусматривает проверку финансовых аспектов заявки:

- Соответствие заявки формальным требованиям Раунда подачи заявок на грант;
- Соответствие требованиям планируемой деятельности, выбранных Партнеров и расходов;
- Рентабельность планируемой деятельности.

УО может попросить заявителей дать пояснения до установленного срока. Ориентировочный график Третьего раунда подачи заявок на грант и процедуры отбора указан в **Таблице 5**. С результатами административной проверки и проверки соответствия требованиям заявитель может ознакомиться в системе PROMAS.



В ходе административной проверки и проверки соответствия требованиям УО отклонит Заявку на получение гранта, если она не удовлетворяет соответствующим критериям или заявитель не может предоставить запрошенное разъяснение до установленного срока.

8.2. Оценка качества и релевантности



Оценка качества и релевантности осуществляется с помощью **Оценочной таблицы**. Оценочную таблицу для 3-го раунда заявок можно найти на веб-странице <http://kolarctic.info/applying/> в разделе «Руководство для заявителей».

Управляющий Орган (УО) направляет заявки, прошедшие административную проверку и проверку соответствия требованиям, в Региональные экспертные группы (РЭГ) в каждой стране с целью оценки качества и релевантности заявок. РЭГ проводят отбор заявок и выставляют каждой из них оценки на основе критериев, приведенных в Оценочной таблице. УО устанавливает для РЭГ крайний срок подачи отчетов с результатами оценки качества.

Оценка качества заявки включает в себя оценку качества проектного плана в соответствии с принципами Управления проектным циклом (УПЦ); качества логико-структурной матрицы (ЛСМ); качества Партнерства (например, количество Партнеров из стран-участниц, добавочная ценность Партнерства, роль Партнеров в реализации проекта и т. д.).

Оценка релевантности заявки включает в себя оценку ее дополнительной ценности для приграничного сотрудничества, соответствия ее содержания региональным, национальным и совместным стратегиям, релевантности сроков реализации, релевантности реализации и достижимости поставленных целей, а также оценку ожидаемых результатов по индикаторам Программы.

РЭГ отправляют результаты оценки в УО, который обобщает полученные результаты и составляет рейтинговый список, упорядоченный по среднему значению баллов, выставленных всеми РЭГ. В том случае, если РЭГ создать невозможно, оценку проводят внешние эксперты. В случае значительных расхождений между балльными оценками РЭГ, СМК может провести повторную оценку заявки, пользуясь той же Оценочной таблицей, которую использовали РЭГ.

8.3. Принятие решений и утверждение

Совместный Мониторинговый Комитет (СМК) принимает окончательное решение, утверждая или отклоняя проектные заявки согласно итоговому среднему баллу, который РЭГ присвоила проекту.

СМК составляет итоговый список проектов, которым следует выделить финансирование. СМК также может составить резервный список, в который войдут проекты, соответствующие критериям отбора, но отклоненные из-за нехватки финансирования. Решение СМК выносится с условием отсрочки: Грант Контракт на финансирование проекта может быть подписан только после ратификации Финансового соглашения между ЕС и Российской Федерацией, Государственной думой Российской Федерации.

Если Совместный Мониторинговый Комитет решает не учитывать некоторые или все рекомендации Региональных экспертных групп или внешних экспертов относительно проектов и соответствующего финансирования, он должен предоставить обоснование своего решения в письменном виде.

Каждая страна-участница имеет право одного голоса вне зависимости от количества назначенных представителей. Процедура проведения собраний и принятия решений описана в Процедурных правилах СМК. Процедура принятия решений основывается на принципах полного равенства и Партнерства между странами-участницами, отраженных в составе и процессе назначения участников, а также в совершении совместного выбора. Решения СМК принимаются единогласно.

О результатах отбора будет сообщено всем заявителям **(Таблица 5)**. Список заявок, прошедших конкурсный отбор, будет опубликован Управляющим Органом на веб-сайте Программы; список будет регулярно обновляться.

УО готовит Грант Контракт на финансирование проекта для утвержденных проектов. Грант Контракты подписываются Управляющим Органом и Ведущим Партнером. Все необходимые сведения, связанные с подготовкой Грант Контракта, будут представлены в Руководстве по реализации проекта Программы ПС Коларктик 2014–2020.

Таблица 5. Ориентировочный график проведения Третьего Раунда подачи заявок на грант и процедура отбора проектов.

Название	Время
Третий Раунд подач в период	21.09.2018–21.12.2018
Административная проверка и проверка соответствия требованиям	27.12.18–18.01.19
Сведения о результатах административной проверки и проверки соответствия требованиям	доступны заявителям в системе PROMAS
Оценка качества и релевантности РЭГ	21.01.2019–08.02.2019
Сведения о результатах проверки качества и релевантности	доступны заявителям в системе PROMAS
Принятие решения и утверждение СМК	Февраль – март 2019
Предоставление заявителям сведений о результатах конкурсного отбора заявок	Март 2019 года — письменное распоряжение, принятое Региональным советом Лапландии и отправленное УО по электронной почте (доступно в системе PROMAS)

Ведущий Партнер получает автоматическое электронное письмо от PROMAS при изменении статуса Заявки (например, об успешно пройденной административной проверке и т.д.). Ведущий Партнер также получает через PROMAS сообщение о решении СМК. УО издает распоряжение об утверждении или отклонении Заявки.

8.4. Отклонение Заявки на предоставление гранта

Все Заявки на предоставление гранта, поданные в УО, должны соответствовать критериям, указанным в настоящем Руководстве. Если Заявка на предоставление гранта отклоняется, Управляющий Орган должен предоставить обоснование такого отклонения с указанием критериев, которые не были соблюдены.

9. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Управляющий Орган, Оперативный отдел:

Риikka Ойттинен
Директор Программы

riikka.oittinen@lapinliitto.fi
тел +358 40 660 1381

Марьяана Лахденранта
ПС Эксперт

marjaana.lahdenranta@lapinliitto.fi
тел +358 40 834 1131

Рената Мусифуллина
ПС Эксперт

renata.musifullina@lapinliitto.fi
тел +358 40 717 1857

Управляющий Орган, Финансовый отдел:

Катри Ниска-Хонконен
Руководитель финансового отдела

katri.niska-honkonen@lapinliitto.fi
тел +358 40 711 8392

Мари Лямся
Финансовый контролер

mari.lamsa@lapinliitto.fi
тел +358 40 683 1881

Бранч-офис в Швеции, Лулео:

Кайри Паасюке
Старший советник

kairi.paasuke@lansstyrelsen.se
тел +46 10 22 55 411

Бранч-офисы в России:

Бранч-офис в Мурманске:

Юлия Коршунова
Руководитель российского офиса

kolarctic.msk@gmail.com
тел +7 921 1770 597;
+7 (8152) 62 09 02

Бранч-офис в Архангельске:

Ольга Клишева
Координатор Программы

kolarctic.arkhangelsk@gmail.com

тел +7 921 070 04 16;

Бранч-офис в Норвегии, Вадсе:

Линда Мосанд
Аудитор программы, старший советник

linda.mosand@ffk.no
Моб. +47 789 63092
+47 913 67079

Ян Солстад
Координатор Программы

jan@kolarctic.no
Моб. +47 789 63123
+47 414 50550

10. ПОШАГОВАЯ ИНСТРУКЦИЯ ДЛЯ ЗАПОЛНЕНИЯ ЛОГИКО-СТРУКТУРНОЙ МАТРИЦЫ И ИНДИКАТОРОВ РЕЗУЛЬТАТОВ

Эта практическая инструкция поможет вам заполнить Приложение В: логико-структурная матрица всего за **8 ШАГОВ**, а также разработать индикаторы результатов проекта в Приложении F (см. подраздел 10.2). Возможно, инструкция не ответит на все ваши вопросы о логико-структурной матрице (LFM), но здесь вы точно получите ответы на часто задаваемые вопросы: **Почему так важна логико-структурная матрица? Как разработать ее шаг за шагом? Какая от нее польза вам как заявителю?**

10.1 Приложение В: Логико-структурная матрица

Программа ПС Коларктик достигает своих целей благодаря результатам проектов. Следовательно, проекты должны **формулировать свои цели в соответствии с целями Программы**. Для успешного планирования Программа использует логику построения, основанную на иерархии ожидаемых результатов: **Конкретные результаты действий – Конкретные цели – Общая цель**. Это элементы логико-структурной матрицы.

Логико-структурная матрица (ЛСМ) проекта дает ясное представление о построении проекта и его мероприятиях. Она помогает выявить логические связи между **общими целями проекта, конкретными целями, результатами действий и самими действиями** (Рисунок 4). Следовательно, ЛСМ демонстрирует, насколько проект способствует достижению целей Программы. Логико-структурная матрица помогает в получении информации о том, что из себя представляет проект и как он достигнет своих целей. Она также содержит индикаторы, которые помогают измерить, насколько успешен проект.

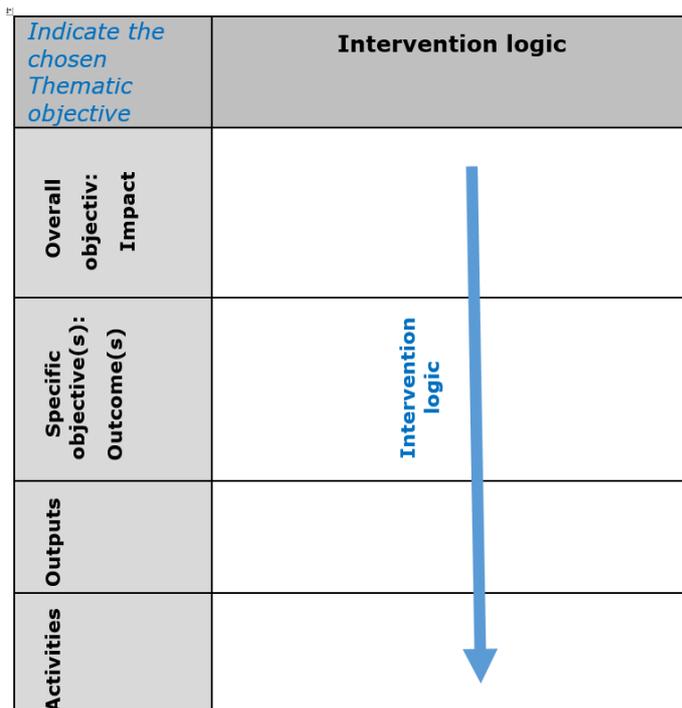


Рисунок 1. Логика построения ЛСМ

Если вы пройдете все **8 ШАГОВ** логики построения, вы получите полную информацию, необходимую для включения в заявку. Следуя всем шагам, ваш проект будет **логичным** и сможет **представить органам Программы** (РЭГ и СМК) **четкую картину ожидаемых результатов** проекта, а также показать **соответствие вашего проекта целям Программы**. Нравится вам это или нет, но чем лучше вы разработаете логико-структурную матрицу проекта, тем выше ваши шансы на благоприятное решение РЭГ.

Поэтому ЛСМ является обязательным Приложением В каждой заявки.

ШАГ 1 логики построения: выявление проблем / потребностей, целевых групп, бенефициаров проекта

Отправной точкой при построении логики проекта является определение проблемы / потребности, которую необходимо решить / удовлетворить.

Идеи проекта обычно исходят из проблемы, которая должна быть решена в ходе его реализации. Идеи проекта часто предлагаются организацией, которая станет Ведущим Партнером, и которая ищет подходящих Партнеров. Возможно, проблема / потребность, выявленная Партнером из одной страны, не является проблемой для Партнеров из других стран.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: выявить проблему/ потребность, **общую для всех участников** проекта. Помните о том, что проект всегда должен изменять ситуацию к лучшему (**Рисунок 5**).

Возьмем гипотетический пример, чтобы понять логику построения проекта. Используемый пример может показаться несколько «искусственным» для реализации в Программе, вы можете обнаружить в нем некоторые недостатки, а это значит, что вы внимательно прочитали документы Программы. Тем не менее, этот пример достаточно хорош для того, чтобы проследить логику от одного шага к другому, учитывая цели Программы.

Гипотетический пример выявленной проблемы: в отдаленных районах Финляндии, России, Швеции и Норвегии отсутствует доступ к чистой воде. Это оказывает влияние на здоровье сообщества в целом.

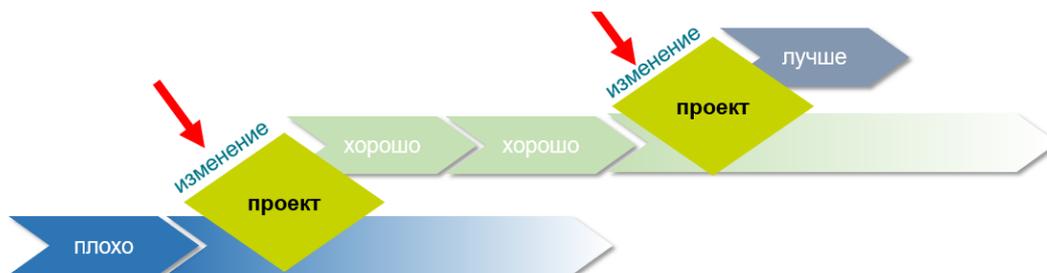


Рисунок 2. Логика выявления проблем

Гипотетический пример: в нашем примере проект нацелен на изменение ситуации с доступом к чистой воде в лучшую сторону.

ШАГ 1.1 Выявление повышенной ценности проекта для приграничного сотрудничества

Это одно из ключевых требований для финансирования проектов. Значение приграничного сотрудничества является ключевым аспектом, который должен быть определен уже на этапе обсуждения проблемы. *Может ли выявленная проблема быть решена одной страной или результаты будут достигнуты только совместными усилиями? Зачем нужно трансграничное сотрудничество при достижении цели проекта?*

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: необходимо убедиться, что уже на этапе обсуждения проблемы ваш проект имеет повышенную ценность для приграничного сотрудничества и соответствующих Партнеров.

Каждый проект должен вносить свой вклад в достижение общей цели Программы, направленной на удовлетворение потребностей развития, общих для всех регионов, участвующими в проекте. Это означает:

- выявленные проблемы могут решаться более эффективно совместно, а не отдельными регионами или странами;
- решения совместно разрабатываются Партнерами, участвующими в проекте, демонстрируя четкую повышенную ценность приграничного сотрудничества.

На этапе планирования важно привлекать к участию **самых подходящих и компетентных Партнеров**, чтобы обеспечить наличие соответствующих знаний и опыта в процессе реализации проекта. Ваши Партнеры должны:

- активно участвовать в проекте в соответствии с их функциями и компетенциями для достижения результатов проекта;
- иметь потенциал и необходимый опыт для реализации проекта и достижения целей и результатов проекта;
- учитывать в своей деятельности международные трансграничные аспекты, которые должны быть отражены в **результатах проекта в логико-структурной матрице и таблице RACI в PROMAS**.

Гипотетический пример: в нашем примере проблема может быть решена одним регионом / страной, но будет **более эффективно** разработать общее решение с Партнерами, которые имеют аналогичную проблему. Проект будет способствовать достижению общей цели Программы, которая заключается в «Повышении привлекательности региона путем повышения жизнеспособной экономики, **хорошего качества жизни**, природы и окружающей среды» посредством улучшения здоровья населения отдаленных районов. Состав Партнеров проекта включает представителей соответствующих органов, организаций, исследовательских центров, чтобы обеспечить сбалансированность знаний и компетенции для реализации проекта.

В нашем примере есть представители:

- органов власти, которые предоставляют знания о текущей ситуации в сельских районах и обеспечивают устойчивость после завершения проекта;

- организаций здравоохранения, предоставляющих знания об изменении здоровья населения из-за отсутствия доступа к чистой воде;
- строительных организаций для обеспечения технической составляющей проекта;
- исследовательских центров для обеспечения научного подхода к проекту и обеспечения устойчивости и доступности знаний в будущем и т. д.

ШАГ 1.2 Выявление целевых групп и бенефициаров

Целевая группа (группы) - это сообщество / организации / люди, на которые нацелен проект, на кого положительно повлияет реализация проекта, с которыми проект будет работать наиболее плотно. Обычно целевая группа представляет одну из заинтересованных сторон проекта.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: понять / определить фактические проблемы и потребности вашей целевой аудитории. Это поможет вам обосновать выбор проблемы, на решение которой нацелен ваш проект. Проблемы, с которыми сталкивается ваша целевая группа (группы), должны соответствовать проблеме вашего проекта.

Чем лучше вы поймете свою целевую группу (группы) и ее потребности, тем лучше вы сможете спланировать свои действия. Это повышает качество вашего проекта и снижает риск того, что целевая группа (группы) не будет заинтересована в его реализации.

Конечными бенефициарами являются организации / люди, которые получают окончательную выгоду от проекта в долгосрочной перспективе. Другими словами, конечными бенефициарами являются те, кто будет использовать результаты проекта после его завершения.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: посмотреть на выявленную вами проблему с «высоты птичьего полета» и определить сообщества / организации / людей, которые извлекут выгоду из результатов вашего проекта после его реализации.

Целевые группы и конечные бенефициары соответствуют **Общей цели и конкретной цели** в логико-структурной матрице.

Гипотетический пример: в нашем примере целевыми группами являются: 1) домашние хозяйства, которые будут иметь прямой доступ к чистой воде, чьи потребности и проблемы соответствуют проблеме проекта; 2) государственные органы, проблема которых также связана с проблемой проекта. Конечными бенефициарами проекта является население целевых областей в целом, которое получит выгоду от результатов проекта в долгосрочной перспективе.

После того, как вы определили общую проблему / потребность, целевую группу (группы) и конечных бенефициаров, ваш следующий шаг – сформулировать **общую цель** проекта (см. **ШАГ 2**).

ШАГ 2 логики построения: определение общей цели проекта

Общая цель проекта - долгосрочное видение и стратегия проекта. *Почему проект необходим населению (конечным бенефициарам) участвующих стран?*

Общая цель, скорее всего, **не будет достигнута** к концу проекта, но проект будет способствовать ее достижению. На достижение общей цели влияют другие внешние факторы. Кроме того, масштаб проекта слишком мал (мероприятия и бюджет) для достижения такой общей цели. Тем не менее, этот факт не должен препятствовать вам. Ваш проект внесет вклад в достижение общей цели посредством **Конкретной цели, Конкретных результатов деятельности и Мероприятий** в ЛСМ (см. **ШАГИ 3, 4, 5**).

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: определить Общую цель вашего проекта, представляющую собой **желаемую ситуацию**, которую вы хотите получить в долгосрочной перспективе.

Гипотетический пример: в нашем примере общая цель (желаемая ситуация), на которую нацелен проект в долгосрочной перспективе, - **это устойчивое улучшение здоровья сообщества**. Здесь общество (конечные бенефициары) – это население в целом. Очевидно, что здоровье населения не будет улучшено **только** за счет улучшения доступа к чистой воде. Тем не менее, проект будет способствовать улучшению текущей ситуации.

ШАГ 3 логики построения: определение конкретных целей

Определение конкретной цели (целей) необходимо для достижения общей цели. Конкретная цель связана с непосредственными результатами проекта и обеспечивает достижение общей цели - *Почему проект необходим целевой группе (группам)? Каково **решение** выявленной проблемы?*

В отличие от общей цели, конкретные цели **должны быть достигнуты (!)** к концу реализации проекта. Конкретная цель (цели) - это результат того, что Управляющий Орган попросит вас представить при подведении итогов проекта. Следовательно, вы должны сообщить о достигнутых Конкретных целях (задачах) в Финальном отчете.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: определить Конкретную цель (цели), которая будет достигнута в результате реализации проекта, и внесет вклад в достижение Общей цели.

Устойчивость Конкретной цели проекта имеет решающее значение для сохранения положительных изменений после того, как проект будет завершен. Поэтому проект должен обеспечить продолжение положительного эффекта и сохранение достигнутых результатов после завершения проекта.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: посвятить достаточное время обсуждению с вашими Партнерами устойчивости результатов проекта и отобразить ее в системе PROMAS.

- Как результаты вашего проекта сохранятся после завершения проекта? Каким образом это будет сделано? Ваши усилия, потраченные на проработку этой части заявки, будут учтены при оценке вашей заявки экспертами РЭГ.

Гипотетический пример: в нашем примере конкретная цель заключается в **стабильном обеспечении домашних хозяйств достаточным количеством чистой воды**. Эта цель будет достигнута к концу проекта, поскольку является непосредственным результатом его реализации. Партнеры проекта уже на этом этапе планирования должны обсудить устойчивость достигнутого результата и предпринять определенные действия, например, заручиться поддержкой региональных властей или лиц, принимающих решения по этому вопросу. Все это необходимо описать в Заявке, разделы Релевантность, План работ.

ШАГ 4 логики построения: определение результатов

Определение результатов, необходимых для достижения конкретной цели (целей).

Не пытайтесь определить как можно больше результатов, сохраняйте только те, которые **действительно необходимы** для достижения вашей конкретной цели. Результаты должны быть реалистичными для достижения к концу проекта и достаточно конкретными. Они продемонстрируют, что вы знаете, о чем говорите, и имеете точный план по их достижению к концу реализации проекта.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: определить реалистичные и точные результаты, необходимые для достижения конкретной цели (целей). Другими словами, результаты являются прямым следствием проведенных мероприятий (см. **ШАГ 5**). Убедитесь, что результаты могут быть достигнуты к концу реализации проекта.

Гипотетический пример: в нашем примере результаты могут быть следующими: 1) водоснабжение установлено [дата]; 2) необходимое оборудование доставлено на место [дата]; и т.п.

ШАГ 5 логики построения: определение мероприятий

Определение мероприятий, которые необходимы для достижения результатов. Мероприятия - это деятельность во время проекта, в которой используются требуемые ресурсы: финансовые, человеческие и т. д.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: запланировать мероприятия, которые приведут к достижению результатов и будут реализованы к концу проекта. Убедитесь, что запланированные мероприятия в **ЛСМ такие же, как и в таблице RACI, в разделах «Релевантность» и «План работ» в PROMAS**, а также, что они соответствуют **Приложению А «Детализация бюджета»**.

Гипотетический пример: в нашем примере Мероприятиями являются: 1) разработка плана водоснабжения. Эта деятельность приведет к результату 1. (см. ШАГ 4); 2) строительство резервуара. Эта деятельность приведет к результату 2. (см. ШАГ 4); и т.п.

ШАГ 6 логики построения: определение индикаторов

Разработка индикаторов с целевыми показателями и возможностью их проверки.

ЧТО ТАКОЕ ИНДИКАТОР?

Индикаторы (количественные или качественные) являются четким и конкретным доказательством достигнутого результата при оценке успешности вашего проекта. При помощи индикаторов вы сможете оценить эффективность и степень достижения целей своего проекта. - *Какие улучшения необходимы и чем они могут быть измерены.*

Основная цель индикаторов - проверить, будут ли (или были) достигнуты ожидаемые конкретные цели и общая цель, и предоставить доказательства возможных (произшедших) изменений.

ТИПЫ ИНДИКАТОРОВ

Индикаторы (показатели) могут быть количественными и качественными. Можно использовать оба типа индикаторов. Количественные показатели легко подсчитываются, и они выражаются в числовой форме (числа, проценты и т. д.). Качественные показатели измеряют качество, мнения, восприятие, этапы процесса или статус. Они могут быть выражены в различных формах (да / нет, соблюдение, качество, степень, уровень).

КАК ОПРЕДЕЛИТЬ ИНДИКАТОРЫ

Индикаторы определяются для разных уровней и для разных целей.

Логика построения индикаторов: **Специфические индикаторы проекта; Общие индикаторы деятельности (ОИД / COI), Специфические индикаторы деятельности (СИД / SOI); Индикаторы результативности (ИР / RI) (Рисунок 6).**

Специфические индикаторы проекта показывают степень достижения прямых результатов деятельности на уровне вашего проекта.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: определить:

- название индикатора;
- уточнить, какова единица измерения, что измеряется и как рассчитывается значение показателя;
- цель, исходя из которой будет понятно, сколько изменений ожидается и в каком направлении (исходное значение равно «0»);
- контрольный период (год), к которому относятся целевые значения;
- источник проверки.

ОИД и СИД информируют о том, происходят ли требуемые изменения на уровне Программы. Эти показатели уже указаны Программой, заявители должны выбрать подходящий для них показатель.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: выбрать соответствующие показатели для вашего проекта из списка в PROMAS, вкладке «Релевантность», «Тематические индикаторы». Затем укажите искомые (целевые) значения, источник и средства проверки. Исходное (базовое) значение всегда равно «0». Для этого держите перед собой **План мониторинга и оценки 2018 – 2019**, где даны определения ОИД и СИД.

ИР (Индикаторы Результатов) информируют о том, в какой степени были достигнуты общие цели. Подробные инструкции по этим показателям вы найдете в главе **10.2** данного Руководства.

<i>Indicate the chosen Thematic objective</i>	Intervention logic	Indicators	Baseline (incl. reference year)	Targets (incl. reference year)	Sources and means of verification	Assumptions
Overall objective: Impact	Intervention logic	Result Indicators (RIs) Annex F You need to develop them	baseline is "0"			
Specific objective(s): Outcome(s)		Common Output Indicators (COIs), Specific Output Indicators (SOIs) Given in PROMAS, you need just to choose	baseline is "0"			
Outputs		Project output indicators You need to develop them	baseline is "0"			

Рисунок 3. Логика построения индикаторов в ЛСМ

ШАГ 7 логики построения: допущения

Допущения - это **внешние факторы / условия**, которые необходимы для успешной реализации проекта, но не могут контролироваться командой проекта. Если допущения не произойдут, то это может негативно повлиять на реализацию или результаты проекта.

ПРИМЕЧАНИЕ: допущения не являются рисками. Основное различие между допущением и риском состоит в том, что, когда вы делаете допущение, вы рассчитываете на то, что оно произойдет. Определяя риски, вы предполагаете, что определенные негативные факторы (риски) могут помешать реализации вашего проекта.

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: провести мозговой штурм с вашими Партнерами, используя следующие вопросы. *Является ли этот фактор важным для проекта? Что вы можете сделать, если допущения не состоятся? Что можно предпринять уже на этапе планирования проекта?*

Простой способ проверить, насколько четко сформулированы ваши допущения: посмотреть на строку «Мероприятия» и следовать такой логике: ЕСЛИ эти

мероприятия были проведены И допущения верны, ТО эти результаты будут достигнуты (см. Ниже):



Затем проделайте то же самое с Результатами: ЕСЛИ результаты получены И Допущения верны, ТО будут достигнуты конкретные цели. Затем проверьте: ЕСЛИ конкретные цели будут достигнуты И допущения верны, ТО будет достигнута общая цель.

ШАГ 8 КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: проверьте, есть ли логика в логике построения

Этот ШАГ последний, но он не менее важен, чем предыдущие семь. В отличие от идущей «сверху вниз» логики построения логико-структурной матрицы, логика контрольного листа выстраивается «снизу вверх». Единственное применимое здесь правило – это **“правило четырех да”**.

	да	нет
1. Мероприятия соответствуют результатам и приводят к их достижению.		
2. Результаты реалистичны и достижимы к концу реализации проекта, они соответствуют конкретным целям. Индикаторы результатов проекта определены.		
3. Конкретные цели четко сформулированы и могут быть достигнуты к концу проекта, они соответствуют общей цели. Конкретные цели учитывают интересы целевых групп. ОИД и СИД выбраны.		
4. Общая цель четко сформулирована, она соответствует интересам конечных бенефициаров. ИР определены.		

ЧТО ВАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ: проверить логику реализации проекта при помощи вашей ЛСМ. Если вы ответите «нет» в любом из вышеприведенных утверждений в таблице выше, прорабатывайте вашу логико-структурную матрицу снова и снова, пока не получите четыре «да».

10.2 ПРИЛОЖЕНИЕ F: Индикаторы Результатов

Эта инструкция поможет вам выбрать и определить ИР. Информация, представленная в этой главе, посвящена определению только ИР, потому что СИД и ОИД предоставляются Программой ПС Коларктик. Таким образом, вам нужно только выбрать индикатор, наиболее подходящий для вашего проекта.

Для этого этапа используйте в своей работе **План мониторинга и оценки 2018 – 2019, Приложение В. Логико-структурная матрица** с выбранными ОИД и СИД и **Приложение Ф. Индикаторы Результатов**.

ШАГ 1. Как выбрать подходящие Индикаторы Результатов (ИР).

Каждый ОИД и СИД соответствует специфическому ИР в **Приложении Ф** и наоборот:

Специфические индикаторы деятельности (СИД) Общие индикаторы деятельности (ОИД)	Индикаторы Результатов Программы (ИР)
СИД 1 СИД 1.1 СИД 1.2 СИД 2 СИД 12 СИД 3	→ ИР 2, ИР 1
СИД 4 ОИД 17	→ ИР 3, ИР 1
ОИД 16	→ ИР 4, ИР 1
СИД 5 СИД 5.1 СИД 5.2	→ ИР 6, ИР 5
ОИД 27	→ ИР 7, ИР 5
СИД 6 ОИД 29	→ ИР 8, ИР 5
СИД 7 ОИД 35 ОИД 36 ОИД 38	→ ИР 9, ИР 5

Заполняя заявку в системе PROMAS, разделы Релевантность, Тематические Показатели, вы выбираете следующие СИД и ОИД:

- **СИД 2, тогда вам необходимо выбрать ИР 2 и ИР 1 в Приложении Ф**
- **ОИД16, тогда вам необходимо выбрать ИР 4 и ИР 1**
- И так далее.

Конечно, может случиться так, что тот или иной **ИР** не имеет отношения к вашему проекту. Иногда это происходит, НО чаще всего вам просто нужно знать, как:

(!) выбрать соответствующие индикаторы -> это уже объяснено выше в **ШАГЕ 1**;
(!) и / или как сделать индикатор актуальным для вашего проекта -> это объясняется в ШАГЕ 2 ниже.

ШАГ 2. Как сделать так, чтобы ИР Программы подходили к вашему проекту.

Пример: Заявка KO5678 Восстановление рек.

Заполняя Заявку в системе PROMAS, разделы Релевантность, Тематические Показатели, заявитель выбирает **СИД1 (SOI1), СИД 1.1 (SOI1.1), СИД 1.2 (SOI1.2), ОИД 16 (COI16), ОИД 17 (COI17)**.

Следуя ШАГУ 1 этой инструкции (таблица выше), заявителю необходимо выбрать **ИР 1, ИР 2, ИР 3** и **ИР 4**. Случилось так, что Индикаторы Результатов (ИР) 1, 2, 3 нерелевантны для этого проекта, так вполне может быть. Тем не менее, **ИР4 может подойти**. Теперь заявитель должен сформулировать свои специфические индикаторы результатов так, чтобы они способствовали достижению **ИР4** Программы.

ЧТО НЕОБХОДИМО СДЕЛАТЬ ЗАЯВИТЕЛЮ: использовать ключевые слова (см. Ниже) ИР4 Программы, чтобы сформулировать свой специфический индикатор результатов проекта. Например, очень приблизительная формулировка ИР проекта, который будет соответствовать ИР4 Программы - «Количество межрегиональных / совместных практик восстановления окружающей среды» или что-то похожее на эту формулировку. Она не должна дословно воспроизводить формулировку ИР Программы, в нашем случае это «на примере системы реагирования на разливы нефти». Затем заявителю необходимо указать искомое (целевое) значение (исходное значение всегда «0») и единицу измерения. Далее остается только кратко описать, как проект сможет внести вклад в выбранный ИР Программы.

Ключевые слова	ИР подходящие вашему проекту
ИР4. Количество совместных межрегиональных практик на примере системы реагирования на разливы нефти	"Количество межрегиональных/совместных практик восстановления окружающей среды"
	Искомое значение и единица измерения: Искомое значение: 2 Единица измерения: практики
Опишите, каким образом проект внесет вклад в этот Индикатор Результатов Программы: Проект внесет вклад в программный индикатор ИР4 путем реализации межрегиональных/совместных практик экологического восстановления.	

Ключевые слова доступны во всех программных ИР. Ниже приводятся примеры, отмеченные красными стрелками. Отвечая на ключевые слова, вы можете сформулировать индикаторы результатов вашего проекта, которые будут соответствовать вашему проекту и вносить вклад в ИР Программы.

Ключевые слова	
ИР1. Заявление экспертной комиссии о сотрудничестве между сферами экономики и охраны окружающей среды в рамках общих интересов	<i>укажите здесь определенный вами специфический индикатор результатов вашего проекта</i>
	Искомое значение и единица измерения:

	Укажите здесь искомое значение и единицу измерения индикатора результатов вашего проекта
--	--

Ключевые слова

ИР2. Количество молодых людей, занятых в Программном регионе	укажите здесь определенный вами специфический индикатор результатов вашего проекта
	Искомое значение и единица измерения: Укажите здесь искомое значение и единицу измерения индикатора результатов вашего проекта
Опишите, каким образом проект внесет вклад в этот Индикатор Результатов Программы:	

Ключевые слова

ИР3. Производство электроэнергии в ГВтч на оборудовании с использованием возобновляемых источников энергии и энергоэффективных решений	укажите здесь определенный вами специфический индикатор результатов вашего проекта
	Искомое значение и единица измерения: Укажите здесь искомое значение и единицу измерения индикатора результатов вашего проекта
Опишите, каким образом проект внесет вклад в этот Индикатор Результатов Программы:	

11. ПРИЛОЖЕНИЯ К ЗАЯВКЕ НА ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ГРАНТА



Чтобы убедиться в отправке всех Приложений, можно использовать квадратики справа в качестве флажков для самоконтроля.

Приложение А. Детализация бюджета

Сохраните форму у себя на компьютере, заполните ее и загрузите **формате Excel** в системе PROMAS, раздел Приложения (в формате pdf Приложение А. не принимается).



Это приложение принимается только в формате Excel, распечатывать его не нужно.

Укажите общие расходы и ориентировочную стоимость проекта, а также бюджеты по странам и Партнерам, участвующим в проекте (таблицы находятся на отдельных листах одного файла в формате Excel). Обратите внимание: промежуточные итоги и итоговые суммы по разным типам расходов должны сходиться с цифрами, указанными в таблицах (Общий бюджет мероприятия и Совокупное финансирование) формы заявки.

Приложение доступно на веб-сайте программы <http://www.kolarctic.info/>

Приложение В. Логико-структурная матрица

Логико-структурная матрица охватывает все время действия проекта. Сведения в логико-структурной матрице должны соответствовать сведениям в Заявке.



Это приложение принимается только в системе PROMAS, распечатывать его не нужно.

Приложение доступно на веб-сайте программы <http://www.kolarctic.info/>.

Приложение С. Регистрационное свидетельство Партнеров (Ведущего Партнера и Партнеров)

Ведущий Партнер должен предоставить официальный документ (выписка из реестра компаний и т. п.), в котором указывается наименование юридического лица, адрес головного офиса и регистрационный номер, присвоенный организации государственными органами.



Это приложение принимается только в системе PROMAS, распечатывать его не нужно.

Приложение D. Форма государственного софинансирования или норвежского финансирования Коларктик

Эта форма используется, когда Партнер подает заявку на финское или российское государственное софинансирование или Норвежское финансирование Коларктик от Управляющего Органа от имени всех Партнеров из одной страны (если Ведущий Партнер и другие Партнеры зарегистрированы в разных странах).



Это приложение должно быть загружено в систему PROMAS до закрытия раунда, также необходимо распечатать и отправить оригинал(ы) документов, как только они будут получены заявителем.

Приложение доступно на веб-сайте программы <http://www.kolarctic.info/>.

Приложение Е. Соглашение о Партнерстве

Подписанное Соглашение о Партнерстве считается обязательством организации Партнера принять участие в проекте и внести в него собственный вклад.

Это приложение должно быть загружено в систему PROMAS до закрытия раунда, также необходимо распечатать и отправить оригинал(ы), как только они будут получены заявителем.

Приложение доступно на веб-сайте программы <http://www.kolarctic.info/>.

Приложение F. Индикаторы результатов

Приложение содержит сведения о индикаторах результатов проекта.

Это приложение принимается только в системе PROMAS, распечатывать его не нужно.

Приложение доступно на веб-сайте программы <http://www.kolarctic.info/>

Приложение G: Решение (копия) о минимальной финансовой помощи (если применимо).

Это приложение принимается только в системе PROMAS, распечатывать его не нужно.

ПРИМЕЧАНИЕ: Нет готовой формы данного приложения.

Приложение H: Разрешение на строительство и любые другие разрешения, необходимые для реализации проекта (если применимо).

Это приложение принимается только в системе PROMAS, распечатывать его не нужно.

ПРИМЕЧАНИЕ: Нет готовой формы данного приложения.

Приложение I. Спецификация инфраструктурной инвестиции (если применимо).

Это приложение принимается только в системе PROMAS, распечатывать его не нужно.

ПРИМЕЧАНИЕ: Нет готовой формы данного приложения.

Приложение J: Форма оценки финансовых возможностей

ПРИМЕЧАНИЕ: Партнеры, имеющие статус НКО, а также предприятия, находящиеся в частной собственности, должны заполнить эту форму.

Это приложение должно быть загружено в систему PROMAS в формате Excel до закрытия раунда, также необходимо распечатать и отправить оригинал(ы), как только они будут получены заявителем.